

وكالة الجامعة للدراسات العليا  
والبحث العلمي



تقرير مفصل عن تطوير السياسات والإجراءات  
والأنشطة والاعمال بعمادة البحث العلمي  
2020/2021

## الإطار العام

- وضع وتطوير – واستحداث عند الحاجة - السياسات والضوابط والآليات التي تيسر أعمال القطاع.
- توفير البيئة المعززة للنجاح والابداع.
- تحقيق مستويات عليا من الجودة في تنفيذ الاعمال.

## الإطار التخصصي

- توظيف إمكانات الجامعة البحثية والابتكارية لزيادة محتوى تركيز الجامعة مما يسهم في تحقيق أهداف رؤية 2030م.
- توفير بيئة معززة للإبداع والابتكار لمشاركة القطاع الصناعي لخلق منتجات تلائم عصر – الثورة الصناعية الرابعة.
- وضع خارطة طريق معززة لقطاع البحث والابتكار بالجامعة لزيادة مخزون المعرفة وتطبيقاتها الجديدة لخدمة المجتمع.
- عقد شراكات بحثية مع مؤسسات صناعية واقتصادية لتقديم خدمات تدريبية واستشارية للمؤسسات الصناعية.
- دعم المشاريع البحثية والابتكارية التي تشكل رافد مستدام لتعزيز موارد الجامعة الذاتية.
- زيادة نشاطات البحث العلمي و منافذ النشر العلمي وتطويرها مع المشاركة في البحوث.
- زيادة نشاطات البحث العلمي و منافذ النشر العلمي وتطويرها مع المشاركة في البحوث المدعومة من المراكز البحثية الوطنية والعالمية.
- المشاركة واستضافة المؤتمرات والفعاليات البحثية والابتكارية الدولية والإقليمية والمحلية بشكل عام، وفي مجال تركيز الجامعة بشكل خاص.
- زيادة المشاريع البحثية والابتكارية من خلال شراكات بحثية مع علماء وباحثين دوليين من جامعات ومراكز بحثية رائدة في مجال التركيز.
- وضع الآليات والبرامج التي تحث وتشجع أعضاء هيئة التدريس على النشر العلمي في منافذ البحث الأفضل عالمياً.
- تطوير استراتيجيات البحوث وخطتها، ووضع آليات تنفيذها في الكليات.

## أولاً: الإطار العام

يبدأ هذا الفصل بمناقشة السياسات والضوابط والآليات في جميع المجالات ذات العلاقة بعمادة الدراسات العليا كما يستعرض محاور توفير العمادة للبيئة المعززة للنجاح والإبداع كما يناقش سياسة العمادة في تحقيق مستويات عليا من الجودة في تنفيذ الأعمال بالعمادة.

### 1.1 السياسات والضوابط والآليات التي تدير أعمال عمادة البحث العلمي

ارتكزت هيكله عمادة البحث العلمي بجامعة جدة بما يتفق ورؤية المملكة العربية السعودية 2030 في مجال الابتكار والتطوير على النقاط التالية:

1. وضع النقاط الرئيسية في رؤية المملكة 2030 لتشجيع الابتكار والتطوير في البحث العلمي كأساس لخطة هيكله عمادة البحث العلمي.
  2. تحديد الرؤوس التخطيطية والأذرع التنفيذية للهيكل المقترح مع وصف تفصيلي للمهام.
  3. رسم خارطة طريق لخطة زمنية متدرجة لتطبيق الهيكل المقترح الجديد بما لا يخل بالعمل القائم بالعمادة حتى الوصول للهدف المنشود من هذه العملية التطويرية لهيكله عمادة البحث العلمي.
  4. وضع مؤشرات لتقييم مدى نجاح خطة تطوير عملية الهيكله المقترحة في تحقيق الهدف منها وهوتشجيع الابتكار والتطوير في البحث العلمي.
- وفيما يلي توضيحا لهذه الأربع نقاط السابق ذكرها للخطة المقترحة لتطوير هيكله عمادة البحث العلمي بجامعة جدة بما يتفق ورؤية المملكة العربية السعودية 2030 في مجال الابتكار والتطوير:

### أولاً: وضع النقاط الرئيسية في رؤية المملكة 2030 لتشجيع الابتكار والتطوير في البحث العلمي كأساس لخطة هيكله عمادة البحث العلمي

إعتمدت رؤية المملكة بعض النقاط الرئيسية لتشجيع الابتكار والتطوير في البحث العلمي حتى تكون المملكة من بين أفضل 10 دول في مؤشر التنافسية العالمية بحلول 2030 ومنها زيادة القدرة التنافسية في البحث والابتكار تطبيقاً للميثاق الذي أقرته لجنة الإدارة الاستراتيجية التابعة لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية لتحويل المملكة إلى قوة صناعية رائدة ومنصة لوجستية عالمية في أربعة قطاعات رئيسية تخدمها العديد من المكنات والتي من بينها الاهتمام بالبحث والتطوير والابتكار. وعليه تم استخلاص للنقاط الرئيسية في الرؤية والتي وضعت كأسس لخطة هيكله عمادة البحث لعلمي.

### ثانياً: تحديد الرؤوس التخطيطية والأذرع التنفيذية للهيكل المقترح

عملت عمادة البحث العلمي ضمن هذا التقرير على تحديد الرؤوس التخطيطية والأذرع التنفيذية للهيكل المقترح ووضع وصف تفصيلي لمهام ومسؤوليات كل جزئية في الهيكل وكيفية إتخاذ القرارات من قبل الرؤوس التخطيطية وتنفيذها من قبل الأذرع التنفيذية ثم تأتي عملية المتابعة وتقييم الأداء حتى مرحلة الوصول للهدف الرئيس من هذا التطوير الهيكلي وهو تشجيع الابتكار

والتطوير في مجال البحث العلمي وزيادة المنتجات الابتكارية المعرفية وتهيئتها لخدمة الاقتصاد الوطني.

### ثالثاً: رسم خارطة طريق لخطة زمنية متدرجة

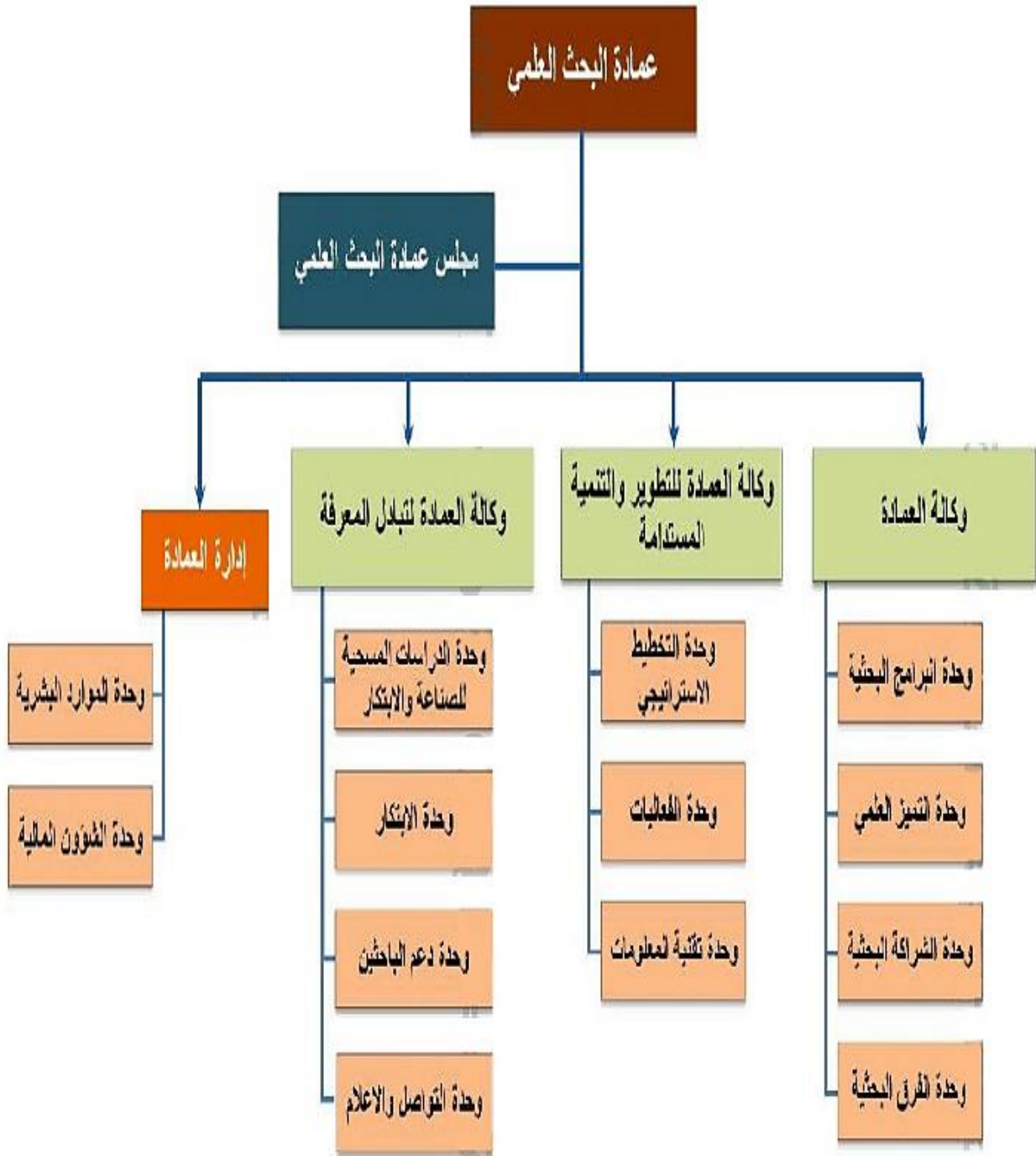
وقد تم رسم خارطة طريق ليكون تنفيذ الخطة الزمنية متدرجا عند تطبيق الهيكل المقترح الجديد حتى لا يؤدي تطبيق الهيكل الجديد إلى الإخلال بالعمل القائم بالعمادة والوصول للهدف المنشود من هذه العملية التطويرية لهيكل عمادة البحث العلمي ببسر وسهولة وتبعاً للزمن المحدد لتنفيذ هذه الخطة.

### رابعاً: وضع مؤشرات لتقييم مدى نجاح الهيكل الجديدة لتشجيع الابتكار والتطوير

وقد تم وضع مؤشرات لتقييم مدى نجاح خطة تطوير عملية الهيكل المقترحة في تحقيق الهدف منها وهوتشجيع الابتكار والتطوير في البحث العلمي. وستكون مؤشرات التقييم هذه أداة لكشف الإيجابيات والسلبيات نتيجة تطبيق الهيكل الجديدة كما ستكون أداة مستمرة للمتابعة وتحقيق ديناميكية التطوير بما يتناسب مع المتغيرات الحادثة في مجال الابتكار والتطوير لآخر مستجدات العلم الحديث.

وبناء على هذه الأربعة النقاط السابق ذكرها للخطة المقترحة لتطوير هيكل عمادة البحث العلمي بجامعة جدة بما يتفق ورؤية المملكة العربية السعودية 2030 في مجال الابتكار والتطوير فقد وضع التصور التالي لهيكل عمادة البحث العلمي الجديد كما يظهر في الشكل التالي والذي يوضح وضع عميد البحث العلمي وكيفية إنتقال التكاليف والمعلومات بينه وبين معاونيه من وكلاء العمادة والادارات المختلفة التابعة له وكذلك الوحدات المختلفة والمندرجة تحت إختصاص كل وكيل من وكلاء العمادة والتي أنشئت لتسهيل عمل كل وكيل من وكلاء العمادة وبالتالي تسهيل العمل بالعمادة وتحديد مسؤوليات واختصاصات العمل بكل وكالة من وكالات البحث العلمي.

## الهيكل التنظيمي لعمادة البحث العلمي



الهيكل التنظيمي لعمادة البحث العلمي بجامعة جدة

وفيما يلي تفصيل الهيكل التنظيمي لعمادة البحث العلمي وتفصيل مهام كل عضو به ويلي ذلك بعض الإقتراحات لتعديل هذا الهيكل التنظيم بعد بيان بعض الملاحظات التي قد تخالف اللائحة الوحيدة للبحث العلمي بالجامعت السعوديه.

## أولاً: عميد البحث العلمي

### التعريف

هو عضو هيئة التدريس المسؤول عن ادارة الشؤون المالية والادارية والفنية المرتبطة بالبحث العلمي في الجامعة وفق الانظمة واللوائح المعمول بها، وهو مسؤول عن تنظيم العمل في العمادة وتسيير شؤونها بما يقتضيه صالح العمل وفق لوائح وأنظمة الجامعات السعوديه. ويعين عميد عمادة البحث العلمي من بين أعضاء هيئة التدريس السعوديين المتميزين بالكفاءة العلمية والإدارية لمدة سنتين قابلة للتجديد بقرار من معالي وزير التعليم بناءً على ترشيح رئيس الجامعة.

### المهام

1. الإشراف على إعداد خطة البحوث السنوية للجامعة، والميزانية اللازمة لها تمهيداً لعرضها على مجلس العمادة.
2. الصرف من ميزانية البحوث المقررة في حدود الصلاحيات المالية المفوضة له.
3. الإشراف الفني والإداري على مختلف نشاطات العمادة ووضع الخطط وبرامج العمل ومتابعة تنفيذها.
4. الإشراف على أعمال مراكز البحوث المرتبطة بالعمادة ومتابعة أنشطتها وتقييم أدائها.
5. التعاون والتنسيق مع مؤسسات ومعاهد ومراكز البحوث المحلية داخل الجامعة وخارجها، والاتصال بمؤسسات ومراكز البحوث الأجنبية وتسخير ما يمكن الاستفادة منها لتحديث وتطوير حركة وتقنية البحث العلمي في الجامعة.
6. التنسيق مع عمادة الدراسات العليا في كل ما له علاقة بإنجاز بحوث طلاب الدراسات العليا، والعمل على توفير الإمكانيات والوسائل البحثية لإنهاء بحوثهم أو رسائلهم العلمية.
7. المتابعة الدائمة والعمل على توفير الموارد المالية اللازمة للإنفاق على البحوث الممولة من ميزانية الجامعة أو من قطاعات خارج الجامعة.
8. التوصية بالتعاقد مع الباحثين والموظفين والفنيين لفترات محددة على ميزانية مشروعات البحوث التي تشرف عليها العمادة.
9. تقييم أداء العاملين بالعمادة ورفع التقارير بخصوص ذلك لإدارة الجامعة.
10. إعداد مشروع ميزانية العمادة والتقارير السنوي تمهيداً لعرضه على مجلس العمادة.

### الصلاحيات

1. ترشيح وكلاء العمادة ورفع التوصية بتكليفهم إلى وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.
2. اعتماد محاضر اجتماعات مجالس المراكز البحثية، وله الحق في الاعتراض على قراراتها خلال مدة خمسة عشر يوماً من تاريخ وصولها إليه.

3. اقتراح برامج أنشطة العمادة واعتمادها من وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي ومتابعة تنفيذها.
4. التوصية بالموافقة على نشر البحوث التي تزي العمادة نشرها بعد تحكيمها وفق قواعد التحكيم والنشر.
5. التوصية بالموافقة على حضور أعضاء هيئة التدريس للمؤتمرات داخل وخارج المملكة حسب الأنظمة واللوائح.
6. إصدار القرارات الداخلية التي يقتضيها حسن سير العمل بالعمادة وفقاً للأنظمة واللوائح.
7. اعتماد تقارير الأداء الوظيفي التي يعدها وكلاء العمادة ومديرو الإدارات والوحدات الإدارية بشأن منسوبيهم.
8. اعتماد منح الإجازة العادية والاضطرارية والاستثنائية لمنسوبي العمادة حسب الاجراءات المتبعة من الادارة العامة للموارد البشرية وفقاً للنظام.
9. اعتماد تشكيل اللجان المختلفة على مستوى العمادة.
10. اعتماد طلبات الشراء وفقاً للأنظمة واللوائح.
11. اعتماد الصرف على متطلبات العمل من ميزانية العمادة.
12. اعتماد طلب العهد المالية للعمادة والتوجيه بالصرف منها وفق القواعد المنظمة لذلك.
13. اعتماد التكاليف الداخلي والخارجي لمنسوبي العمادة.
14. التوصية بالتكليف بالعمل خارج الدوام الرسمي لمنسوبي العمادة.
15. اعتماد صرف الاستحقاقات للعمل خارج الدوام لمنسوبي العمادة.
16. التوصية بحضور منسوبي العمادة الدورات التدريبية داخل الجامعة وخارجها.
17. تكليف منسوبي العمادة بأي أعباء إدارية حسب حاجة العمل.
18. الاتصال المباشر مع الجهات الحكومية وغيرها فيما يتعلق باختصاصه مع مراعاة المستوى الوظيفي والتنظيم المعتمد من الجامعة.
19. تفويض صلاحياته وفقاً للضوابط ولوائح العمل بالجامعة.

### ثانياً: مجلس عمادة البحث العلمي

يكون لعمادة البحث العلمي مجلس باسم "مجلس عمادة البحث العلمي" ويكون تشكيله كالتالي:

- عميد البحث العلمي رئيساً
- عميد الدراسات العليا عضواً
- وكلاء عمادة البحث العلمي (ويقوم أحدهم بأمانة المجلس) أعضاء
- عدد من مديري ومشرفي مراكز البحوث لا يزيد عددهم عن خمسة أعضاء يختارهم مجلس الجامعة بناءً على توصية رئيس الجامعة

- عدد من الأساتذة المتميزين في مجال البحوث العلمية من أعضاء هيئة أعضاء التدريس بالجامعة لا يزيد عددهم عن سبعة، يعينهم مجلس الجامعة لمدة سنتين قابلة للتجديد بناءً على توصية رئيس الجامعة.
- وقد تم تحديد عدد من المهام والأختصاصات يقوم بها مجلس عمادة البحث العلمي وذلك لتسهيل عمل عمادة البحث العلمي في إتخاذ القرارات الصادرة من العمادة وذلك بعد مناقشتها أثناء الإجتماعات الدورية لهذا المجلس وقد تحديد أختصاصات مجلس عمادة البحث العلمي بما يلي:
1. اقتراح خطة البحوث السنوية للجامعة وإعداد مشروع الميزانية اللازمة لها تمهيدا لعرضها على المجلس العلمي.
  2. اقتراح اللوائح والقواعد والإجراءات المنظمة لحركة البحث والابتكار في الجامعة.
  3. الموافقة على مشروعات البحوث والدراسات ومتابعة تنفيذها وتحكيمها والصرف عليها وفق القواعد المنظمة لذلك.
  4. اقتراح وسائل تنظيم الصلة مع مراكز البحوث المختلفة خارج الجامعة والتعاون معها.
  5. تنسيق العمل بين مراكز البحوث في الجامعة، والعمل على إلغاء الازدواجية في أدائها، وتشجيع الأبحاث المشتركة بين الأقسام والكليات لرفع كفاءة وفاعلية استخدام الموارد المتاحة.
  6. التوصية بالموافقة على نشر البحوث التي يرى نشرها بعد تحكيمها وفق قواعد التحكيم والنشر بالجامعة.
  7. تشجيع أعضاء هيئة التدريس وغيرهم من الباحثين على إجراء البحوث العلمية المبتكرة، وتهيئة الوسائل والإمكانات البحثية لهم، وخاصة المتفرغين منهم تفرغاً علمياً، وتمكينهم من انهاء أبحاثهم في جو علمي ملائم.
  8. تنظيم عملية الاتصال بمراكز البحوث خارج الجامعة، المحلية والأجنبية، وتنمية التعاون معها للاستفادة من كل ما هو حديث.
  9. إنشاء قاعدة معلومات للأبحاث الجارية والمنتوية في الجامعة، وتبادل المعلومات البحثية مع الجامعات ومراكز البحوث الأخرى.
  10. دراسة التقرير السنوي والحساب الختامي لنشاط البحث والابتكار في الجامعة تمهيداً لرفعه لوكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.
  11. الإشراف والمتابعة للبحوث الممولة من قطاعات أخرى خارج الجامعة التي تقع ضمن اختصاصاته.
  12. تشكيل اللجان المتخصصة من بين أعضائه أو من غيرهم حسب الحاجة.
  13. دراسة ما يحال إليه من رئيس الجامعة أو وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.
  14. اقتراح استحداث برامج للتحويل من البحث الى الصناعة ووضع تصور لتطوير العناصر الأولية



## ثالثاً: مهام وكالة عمادة البحث العلمي

1. إدارة البرامج البحثية المدعومة والتأكد من وجود التنظيمات المناسبة لها وموائمتها مع أهداف الجامعة.
2. اقتراح البرامج البحثية النوعية وسبل تمويلها من داخل الجامعة أو من خارجها.
3. متابعة التقارير الفنية والمالية الخاصة بالمشاريع البحثية المدعومة من داخل الجامعة وخارجها.
4. متابعة التميز العلمي والنشر لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.
5. متابعة المجموعات البحثية وتنظيم إنشائها.
6. متابعة نتاج الجامعة البحثي وقياس تأثيره وكتابة التقارير السنوية والرفع بها لعميد البحث العلمي.

### مهام الوحدات التابعة لوكالة العمادة

#### ❖ مهام وحدة البرامج البحثية

1. استقبال المقترحات البحثية والإشراف ومتابعة تحكيمها.
2. متابعة تنفيذ المشاريع البحثية المدعومة.
3. الإشراف ومتابعة تحكيم التقارير الدورية للأبحاث المدعومة.
4. دراسة طلبات إقفال المشاريع البحثية والإشراف ومتابعة تحكيم التقارير النهائية.

#### ❖ مهام وحدة التميز العلمي

1. متابعة برامج التميز البحثي واقتراح التنظيمات المناسبة لها وموائمتها مع أهداف الجامعة.
2. متابعة إجراءات مكافآت التميز العلمي والنشر لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.
3. إعداد قاعدة بيانات للتميز البحثي لمنسوبي الجامعة.
4. نشر ثقافة التميز والتحسين المستمر في الأداء البحثي وإبراز أعضاء هيئة التدريس المتميزين.

#### ❖ مهام وحدة الشراكة البحثية

1. متابعة الشراكات والتعاون البحثي خارج الجامعة ومتابعتها والتأكد من موائمتها مع أهداف الجامعة.
2. عرض الفرص البحثية والتمويلية للباحثين لتحقيق الاستفادة القصوى منها ووضع استراتيجيات للتعاون البحثي الخارجي.
3. تشجيع التعاون والشراكات البحثية العلمية مع الجامعات والمؤسسات البحثية الرائدة محلياً ودولياً.
4. استقطاب الباحثين والمستشارين المتميزين للاستفادة من خبراتهم البحثية وتوطين التقنية ذات الأهمية الاستراتيجية للجامعة.

#### ❖ مهام وحدة الفرق البحثية

1. متابعة المجموعات البحثية وتنظيم إنشائها.  
تحفيز أعضاء هيئة التدريس على الانضمام للفرق البحثية المتخصصة

### رابعاً: مهام وكالة العمادة للتطوير والتنمية المستدامة

1. المشاركة في إعداد الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي ومتابعة تنفيذها لعرضها على مجلس العمادة.
2. استحداث برامج تدريبية للباحثين ومتابعة الفرص البحثية والتمويلية من خارج الجامعة.
3. الاشراف على اللجان المرتبطة بعمادة البحث العلمي ومتابعتها.
4. وضع خطة لدعم الفعاليات العلمية التي تنظمها العمادة.
5. الاشراف على تقنية المعلومات والخدمات التقنية الالكترونية لعمادة البحث العلمي.
6. إعداد تقارير بالإنجازات والأرقام الإحصائية بالعمادة والرفع بها لعميد البحث العلمي.
7. متابعة وضع المعايير لضمان جودة الأبحاث داخل الجامعة.

### مهام الوحدات التابعة لوكالة العمادة للتطوير والتنمية المستدامة

#### ❖ مهام وحدة التخطيط الاستراتيجي

1. إعداد الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي ومتابعة تنفيذها لعرضها على مجلس العمادة.
2. الاشراف على جدوى عمل اللجان المرتبطة بعمادة البحث العلمي.
3. تطوير عملية البحث والابتكار ومتابعة جودة المنظومة البحثية في إطار الخطة الاستراتيجية للجامعة.
4. اقتراح الأسس والتنظيمات لضمان جودة الأبحاث داخل الجامعة.

#### ❖ مهام وحدة الفعاليات

1. وضع خطة لدعم الفعاليات العلمية التي تنظمها العمادة.
2. استحداث برامج تدريبية وتطويرية للباحثين والمبتكرين.
3. إعداد تقارير بالإنجازات والأرقام الإحصائية بالعمادة.
4. تنظيم ورش العمل وإدارة الفعاليات والندوات العلمية التي تنظمها العمادة.

#### ❖ مهام وحدة تقنية المعلومات

1. متابعة معايير تقنية المعلومات والخدمات التقنية الالكترونية.
2. متابعة الموقع الإلكتروني والتواجد الرقمي للعمادة.
3. متابعة جميع الشؤون التقنية للعمادة.

### خامساً: مهام وكالة العمادة للتبادل المعرفي

1. تبادل المعرفة أو الخبرة أو الأفكار أو البحثية مع المجتمعات غير الأكاديمية
2. إدارة برامج الابتكار والتأكد من وجود التنظيمات المناسبة لها وموائمتها مع أهداف الجامعة.

3. دعم الباحثين في مراجعة أبحاثهم وتنظيم الدورات وورش العمل المتعلقة بالكتابة والنشر في المجالات المصنفة لرفع مستوى النشر العلمي.
4. الاشراف على التواجد الإعلامي للعمادة.
5. متابعة نتاج الجامعة في الابتكار وقياس تأثيره وكتابة التقارير السنوية والرفع بها لعميد البحث العلمي.

#### ❖ مهام الوحدات التابعة لوكالة العمادة للتبادل المعرفي

##### ❖ مهام وحدة الدراسات المسحية للصناعة والابتكار

1. وضع وتنفيذ خطة للتقارب الصناعي الاستراتيجي مع الجامعة محليا ودوليا ومتابعتها.
2. تسخير البحث والابتكار بما يخدم الصناعة والأولويات الوطنية ووضع برامج للتحويل من البحث الى الصناعة.
3. فتح قنوات اتصال لتبادل المعلومات والخبرات بين الجامعة والقطاع الخاص.

##### ❖ مهام وحدة الابتكار

1. استحداث البرامج الإستراتيجية لزيادة الابتكار في منظومة البحث العلمي.
2. متابعة تنفيذ مشاريع الابتكار المدعومة.
3. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على الابتكار ومساندتهم لتطوير أفكارهم الخلاقة في كافة مجالات العلوم.

##### ❖ مهام وحدة دعم الباحثين

1. مساعدة الباحثين في الحصول على الدعم، ومراجعة ابحاثهم ورفع مستوى النشر العلمي.
2. تقديم الدعم اللوجستي والخدمات الفنية لعملية البحث والابتكار بالجامعة.
3. متابعة خدمات الأبحاث العلمية المتعلقة بشطر الطالبات ومتابعة تنفيذها.
4. اقتراح برامج تطويرية تتعلق بإثراء النتاج البحثي والابتكاري لرفع مستوى مخرجات البحث العلمي.

##### ❖ مهام وحدة التواصل والإعلام

1. الاشراف على عملية التواجد الإعلامي للعمادة والتغطية الإعلامية لحركة البحث والابتكار.
2. حصر ورصد وتوثيق جميع مناسبات العمادة.
3. توثيق أرقام ومنجزات العمادة في الإعلام.

## سادسا: مهام إدارة العمادة

1. الإشراف على تطبيق لوائح وأنظمة الجامعة والشؤون الإدارية والمالية بعمادة البحث العلمي.
2. عمل دراسة لتأمين المشتريات والمتطلبات والاحتياجات.
3. الإشراف على منشآت العمادة ووضع الخطط لمتابعة الصيانة والنظافة مع الجهات ذات العلاقة.
4. العمل على تحقيق رؤية عمادة البحث العلمي والريادة في تقديم جميع الخدمات الممكنة للمستفيدين.
5. الإشراف على عمل وأداء الوحدات التابعة لإدارة العمادة.
6. المشاركة والإشراف على تطبيق الجودة داخل الوحدات الإدارية بالعمادة.
7. إعداد التقارير الإدارية والمالية الخاصة بالعمادة.
8. العمل على تطوير أساليب العمل في عمادة البحث العلمي بما يتفق مع رؤية المملكة 2030.
9. الرفع لعميد البحث العلمي بكل الاقتراحات التي من شأنها تطوير الية العمل بالعمادة وتحقيق أهدافها.

### مهام الوحدات الإدارية التابعة لإدارة العمادة

#### ❖ مهام وحدة الموارد البشرية

1. الرفع باحتياج العمادة من الموارد البشرية والمالية والتجهيزات المكتبية وغيرها.
2. الإشراف على تطوير الموظفين من منسوبي العمادة وتنمية قدراتهم واحتياجاتهم للتدريب.
3. متابعة الدوام حسب الأنظمة المعمول بها بالجامعة والتواصل مع الجهات ذات العلاقة.
4. رفع التقارير المطلوبة فيما يخص الغياب والتأخير والاجازات والمسائلات.
5. متابعة تقويم الأداء الوظيفي لمنسوبي إدارة العمادة واعداد تقرير ربع سنوي والرفع به لعميد البحث العلمي.
6. القيام بأي أعمال تسند للوحدة من قبل مدير الإدارة.

#### ❖ مهام وحدة الشؤون المالية

1. متابعة تطبيق لوائح وأنظمة الشؤون الإدارية والمالية.
2. العمل على تأمين مشتريات ومتطلبات العمادة.
3. إعداد التقارير الإدارية والمالية الخاصة بالعمادة ورفعها لعميد البحث العلمي.
4. الرفع لعميد البحث العلمي بكل الاقتراحات التي من شأنها تطوير الية العمل بالعمادة وتحقيق أهدافها.

## 2.1 توفير البيئة المعززة للنجاح والابداع

تسعى عمادة البحث العلمي إلى إيجاد وتوفير بيئة معززة للنجاح والإبداع والابتكار لجميع الباحثين من خلال اقامة فعاليات ومبادرات وملتقيات متنوعة تستهدف الرقي بالمستوى العلمي والبحثي لهذه الفئات. وفيما يلي عرض لبعض الاتفاقيات العلمية واللقاءات وملتقيات والبرامج التأهيلية التي قدمتها العمادة لكافة الباحثين بالجامعة.

اتفاقيات مع جامعات عالمية لتفعيل دور الجامعة في مجال البحث العلمي

الفاعليات العلمية المتنوعة بعمادة البحث العلمي

ورش العمل المتنوعة بعمادة البحث العلمي

توفير قاعدة بيانات متاحة لمنسوبيها عبر بوابة الجامعة ومن ثم عمادة مصادر المعرفة ثم

المكتبة الرقمية السعودية SDL ثم قواعد المعلومات الأجنبية

## 3.1 تحقيق مستويات عليا من الجودة في تنفيذ الاعمال

لقد تم وضع بعض الآليات لقياس مستوى أداء تحديد أولويات البحث العلمي ومدى إستجابة أعضاء هيئة التدريس لتوجيه أبحاثهم العلمية تبعا لهذه الأولويات والتقدم بمشاريعهم البحثية ضمن نطاق هذه التوجهات البحثية والبرامج المنبثقة عنها.



أولويات جامعة جدة البحثية (UJ Research Priorities):

١. اللوجستيات Logistics  
١.١. التحديات اللوجستية في عمليات الحج والعمرة Logistical challenges in Haj and Umrah operations
- ١.٢. التحديات اللوجستية للحياة الحضرية المستقبلية Logistical challenges for future urban living
٢. البيئة Environment  
٢.١. تغيرات المناخ المؤثرة على النظام البيئي والصحة Climate changes impact on environment ecosystem and health
٣. الصحة Health and Well-being  
٣.١. أجهزة ذكية للفحص المسبق للأمراض والاكتشاف المبكر SMART Devices for Disease prescreening and early detection

وفيما يلي مؤشرات الأداء الخاصة بمتابعة توجهات وأولويات الخطة الإستراتيجية للبحث العلمي:  
مؤشرات الأداء الخاصة بمتابعة توجهات وأولويات الخطة الإستراتيجية للبحث العلمي

المؤشر	مالك المؤشر	المعادلة	القيمة الحالية 2016	القيمة الحالية 2017	القيمة الحالية 2018	القيمة الحالية 2019	القيمة الحالية 2020	القيمة المستهدفة 2025	ملاحظات
1. نسبة التمويل التشغيلي المصروف على الأبحاث	مركز الأبحاث العلمي	حجم تمويل الأبحاث إلى تمويل الجامعة	0.02%	0.02%	0.4%	0.5%	0.7%	2%	زيادة حجم التمويل يزيد عدد الأبحاث المنشورة في العام
2. عدد الأبحاث المنشورة	مركز الأبحاث العلمي	عدد الأبحاث المنشورة سنويا	226	272	360	580	637	1600	
3. نسبة المستفيدين من المخصص المالي لدعم الأنشطة البحثية والنشر العلمي	مركز الأبحاث العلمي	عدد المستفيدين من المخصصات إلى العدد الكلي	0	0.5%	2%	12%	24%	60%	
4. عدد الفرق البحثية الحاصلة على مشروعات داخل وخارج الجامعة	مركز الأبحاث العلمي	عدد الفرق البحثية ولها مشروعات	0	0	14	34	51	100	
5. عدد البحوث المنشورة للفرق البحثية	مركز الأبحاث العلمي	عدد البحوث المنشورة للفرق البحثية	0	0	28	40	50	200	
6. نسبة البرامج البحثية وبرامج الدراسات العليا المرتبطة بمجالات التركيز الوطنية	مركز الأبحاث العلمي	عدد البرامج الوطنية للبرامج الكلية	0	12%	39%	54%	61%	90%	
7. عدد المشاريع البحثية والكراسي البحثية التي تخدم القضايا الوطنية	مركز الأبحاث العلمي	عدد المشاريع والكراسي الوطنية	0	0	15	21	21	50	2018: 14 شراكة + 1 مركز ثقافي بريطاني 2019: 20 شراكة + 1 مدينة 2020: 3 عقود خدمة + 3 أولويات + 14 تمويل مؤسسي + 1 مدينة
8. عدد الباحثين والعلماء الحاصلين على جوائز على المستويين المحلي والدولي	مركز الأبحاث العلمي	عدد الحاصلين على جوائز (جوائز محلية أو دولية)	0	0	2	12	7	100	
9. نسبة الباحثين والعلماء الذين لهم سمعة دولية من إجمالي أعضاء هيئة التدريس	مركز الأبحاث العلمي	عدد الباحثين ذوي السمعة الدولية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	0	0	4.1%	2.9%	9%	20%	
10. عدد الجهات المشاركة في المشروعات البحثية التي تنفذها الجامعة	مركز الأبحاث العلمي	عدد الجهات المشاركة في المشروعات	0	0	15	21	21	40	2018: 14 شراكة + 1 مركز ثقافي بريطاني 2019: 20 شراكة + 1 مدينة 2020: 3 عقود خدمة + 3 أولويات + 14 تمويل مؤسسي + 1 مدينة
11. عدد الجهات الخارجية المساهمة في تمويل الأبحاث والمشاريع البحثية	مركز الأبحاث العلمي	عدد الجهات الخارجية المساهمة في تمويل الأبحاث	0	0	1	1	6	20	
12. نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يقدمون خدمات استشارية في المجالات التخصصية خارج أسوار الجامعة	مركز الأبحاث العلمي	عدد المستشارين في جهات خارجية إلى العدد الكلي لأعضاء هيئة التدريس	0	1%	2%	4%	10%	20%	
13. عدد الابتكارات وبراءات الاختراع ومشروعات ريادة الأعمال	مركز الأبحاث العلمي	عدد الابتكارات والبراءات	0	0	4	1	2	15	

## خطط تحسين مؤشرات الأداء

1. التوجه لزيادة عدد الشراكات البحثية بين الجامعة والجامعات الأخرى الدولية والمحلية.
2. العمل على زيادة عدد والاتفاقيات مع القطاعين الحكومي والخاص.
3. البحث عن مصادر لتمويل المشروعات البحثية.
4. زيادة المخصصات المالية للبحث العلمي من ميزانية الجامعة.
5. زيادة عدد البرامج البحثية المستحدثة وزيادة تمويل البرامج الحالية.
6. وضع محفزات لزيادة عدد الأبحاث العلمية المنشورة في مجلات علمية محكمة.
7. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على حضور المؤتمرات العلمية المحلية والإقليمية والدولية.
8. اتخاذ إجراءات فاعلة لتحسين وضع الجامعة في قوائم التصنيف العالمية .
9. تطوير البنية المؤسسية للبحث العلمي في الجامعة وتطوير الأنظمة والسياسات المنظمة للبحث العلمي.

## آليات متابعة خطط تحسين مؤشرات الأداء

1. تخصيص ملاك للمؤشرات لمتابعة آليات متابعة خطط تحسين مؤشرات الأداء.
2. وضع تقارير سنوية لتقييم تطور مؤشرات الأداء.
3. مراجعة دورية لمؤشرات أداء لكشف أسباب الخلل ووضع الحلول لمعالجتها مع معرفة أسباب النجاح للإستفادة منها في المؤشرات المتعثرة.
4. وضع عدد من المبادرات الحالية والمستقبلية لتحسين وتطوير الأداء.

## ثانياً: الإطار التخصصي

### 2.1- توظيف إمكانات الجامعة البحثية والابتكارية لزيادة محتوى تركيز الجامعة مما يسهم في تحقيق أهداف رؤية 2030م.

رؤية السعودية 2030 هي خطة ما بعد النفط للمملكة العربية السعودية حيث ركزت المملكة في خطتها الطموحة على عدة نقاط، وأحد هذه النقاط هو برنامج تحويل المملكة إلى قوة صناعية رائدة ومنصة لوجستية دولية في عدد من المجالات الواعدة (مع التركيز على تطبيق تقنيات الجيل الرابع للصناعة)، وذلك على نحو يسهم في توليد فرص عمل وافرة للكوادر السعودية، ويعزز الميزان التجاري، ويعظم المحتوى المحلي. ويمثل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية أحد برامج الرؤية السعودية 2030 الذي أطلقه صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان في 28 يناير 2019، ويهدف لتحويل المملكة إلى منصة صناعية ولوجستية عالمية لربط قارات آسيا وأوروبا وأفريقيا، من خلال التركيز على أربعة قطاعات حيوية هي: الصناعة، والتعدين، والطاقة، والخدمات اللوجستية، وذلك عبر نحو 330 مبادرة.

ونظراً للتطور فائق السرعة في البحث العلمي في الدول المتقدمة ونظراً لأن توجه جامعة جدة في مواكبة هذا التطور للحاق بالركب العالمي في البحث العلمي انطلاقاً من رؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020 ومبادرة صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان لجعل المملكة منصة صناعية ولوجستية عالمية والتي أطلقها في يناير 2019، لذا فقد إستحدثت الجامعة برنامج الشراكة البحثية الدولية مع الصناعة وبرنامج الشراكة البحثية الدولية للخدمات اللوجستية والذي يأتي ضمن مشاريع برنامج البحث والابتكار في رؤية جامعة جدة للجامعة السعودية الحديثة وسيتم تنفيذ هذا التوجه عن طريق عدد من نقاط المشاريع البحثية ذات توجه يخدم رؤية المملكة 2030 عن طريق الاستفادة من الخبرات العالمية للباحثين ذوي معدلات التأثير العالي على المستوى الدولي.

وقد تم تخصيص إثنان مليون ريال من ميزانية البحث العلمي لعام 2021 م لدعم المشاريع البحثية المقدمة ضمن هذان البرنامج على أن يشارك في هذه المشاريع عالم دولي من أحد الجامعات العالمية المرموقة كما يشارك فيها شريك من الصناعة أو شريك من مقدمي الخدمات اللوجستية. ومما هو جدير بالذكر أن الجامعة رفعت الدعم المالي لتمويل المشاريع البحثية من مبلغ 960 ألف ريال عام 2016 م إلى مبلغ 4 ملايين ريال عام 2020 م.

### 2.2- توفير بيئة معززة للإبداع والابتكار لمشاركة القطاع الصناعي لخلق منتجات تلائم عصر – الثورة الصناعية الرابعة.

تتسق رؤية عمادة البحث العلمي ورؤية المملكة 2030 من خلال مراكزها الإبداعية والابتكارية التي تستهدف العقول والإمكانات البشرية في جميع القطاعات وتوظيف التقنيات المختلفة التي تسهم في تحسين ورفع مستوى الاقتصاد بالمملكة. ومن هذا المنطلق فقد كثفت



جميع المؤسسات الحكومية والخاصة جهودها لتحقيق تلك الرؤية من خلال اقامة العديد من المبادرات والملتقيات والبرامج التي تحفز الباحثين على الابداع والابتكار والاختراع. واتساقاً مع هذا المفهوم، تسعى عمادة البحث العلمي إلى إيجاد وتوفير بيئة معززة للنجاح والإبداع والابتكار لجميع الباحثين من خلال اقامة فعاليات ومبادرات وملتقيات متنوعة تستهدف الرقي بالمستوى العلمي والبحثي لهذه الفئات. وفيما يلي عرض لبعض الاتفاقيات العلمية واللقاءات والملتقيات والبرامج التأهيلية التي قدمتها العمادة لكافة الباحثين بالجامعة.

## 1,2,2- اتفاقيات مع جامعات عالمية لتفعيل دور الجامعة في مجال البحث العلمي

تولي عمادة البحث العلمي أهمية كبرى لتوقيع عدد من مذكرات التفاهم بالتعاون في مجال البحث العلمي بين جامعة جدة وبعض الجهات الدولية العلمية مثل جامعة بليموث البريطانية وكذلك بعض الجهات الوطنية من وزارات معنية بالبحث العلمي مثل وزارة البيئة وشركات صناعية تهتم باستقطاب أحدث الابتكارات في مجال البحث العلمي مثل شركة سابك. وسوف تتيح مذكرات التفاهم هذه آفاق كثيرة للاحتكاك الدولي ورفع كفاءة هيئة التدريس وكذلك فرصة لتطبيق أبحاثهم العلمية ونقل نتائج هذه الأبحاث إلى السوق وهي ماتسعى إليه الجامعة.



سعادة عميد البحث العلمي وسعادة وكيل العمادة والباحثان الرئيسان للمشروع عن الجانب البريطاني والجانب السعودي أثناء توقيع مذكرة التفاهم مع نائب رئيس جامعة بليموث ممثلاً عن رئيس الجامعة



سعادة عميد البحث العلمي أثناء تبادل مذكرة التفاهم مع نائب رئيس جامعة بليموث ممثلاً عن رئيس الجامعة بعد توقيع مذكرة التفاهم

## 2,2,2- الفاعليات العلمية المتنوعة بعمادة البحث العلمي

أقامت عمادة البحث العلمي ست فعاليات استضافت فيهم أربعة عشر عالماً دولياً لإلقاء محاضرات علمية عن آخر مستجدات العلم في التخصصات المختلفة ضمن برنامج الشراكة البحثية الدولية وهذه الفعاليات وما صاحبها من محاضرات ومناقشات علمية بين أعضاء هيئة التدريس وطلاب الجامعة مع هؤلاء العلماء الدوليين هي من أهم مخرجات هذا البرنامج الذي ساهم في زيادة الاحتكاك الدولي لأعضاء هيئة التدريس مع العلماء الدوليين ذوي السمعة العالمية. ولم يقتصر هذا الاحتكاك على المشتركين في هذه المشروعات فقط بل تعداه إلى باقي أعضاء هيئة التدريس المشاركين في هذه الفعاليات.

وهذه الفعاليات العلمية الدولية كانت ضمن الأربعة عشر مشروع من مشاريع الشراكة البحثية الدولية التي تم تمويلها من الجامعة بالإضافة إلى مشروع التعاون المشترك مع جامعة بليموث من خلال المجلس الثقافي البريطاني. وكان الهدف الرئيس لهذه المحاضرات هو التعرف على آخر مستجدات العلم في التخصصات العلمية المختلفة وكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق وأحدث توجهات العلم في أبحاث الجامعات العالمية التي ينتمي إليها هؤلاء العلماء الدوليين المشاركين في هذه المشاريع. كما تضمنت خمسة عشر محاضرة أخرى عن الفكرة العلمية لكل مشروع وآخر ما توصلت إليه نتائج الأبحاث وكيفية توظيف نتائج هذه المشاريع لخدمة المجتمع ومشاركة الاقتصاد المعرفي في الاقتصاد الوطني.

وأمتد عرض هذه الفعاليات على مدى ستة أشهر كل فاعلية تستضيف عالماً دولياً بدءاً من شهر سبتمبر 2018 وحتى شهر مارس 2019 وهو اللقاء الأخير الذي تضمن أربعة علماء دوليين ضمن فعالية اللقاء السنوي الثاني لأيام البحث العلمي.

ويأتي برنامج الشراكة البحثية الدولية نتيجة سعي وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي بتوجيهات من معالي مدير الجامعة لزيادة التعاون العلمي الدولي حتى تتمكن من الاستفادة من خبرة العلماء الدوليين المتميزين لزيادة الاحتكاك الدولي ولتوجيه البحث العلمي بالجامعة للمشاركة في الاقتصاد المعرفي للمملكة. وهذا البرنامج يأتي ضمن توجهات رؤية المملكة 2030 وتوجهات وزارة التعليم لتطوير البحث العلمي بالجامعات والخطة الاستراتيجية للجامعة. وقد أقيمت 6 فعاليات خلال العام الجامعي 1440/1439 هـ حيث استضافت هذه الفعاليات 14 عالم دولي من العلماء ذوي التأثير العالي في المجتمع العلمي الدولي منتسبين إلى 14 جامعة عالمية من عشرة دول من مختلف أنحاء العالم وهي هولندا والولايات المتحدة الأمريكية والصين واليابان وسنغافورة واليونان والنمسا وإنجلترا وفرنسا وألمانيا.

وكانت الأهداف الرئيسية لهذه الفعاليات تتلخص فيما يلي:

- زيادة الاحتكاك الدولي ودعم الاقتصاد المعرفي لتأسيس قاعدة لمشاريع تطبيقية منتجة عن طريق مشاركة فعلية لعلماء دوليين ذو سمعة دولية عالية مع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة في مشاريع مشتركة.
- فعاليات علمية دولية تتضمن ثلاثون محاضرة عن آخر مستجدات العلم في التخصصات العلمية المختلفة وكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق مما يزيد من الاحتكاك الدولي ليس فقط للمشاركين في هذه المشاريع ولكن لباقي أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا وطلاب البكالوريوس الحاضرين لهذه الفعاليات الدولية.
- محاضرات عن الفكرة العلمية لكل مشروع وآخر ما توصلت إليه نتائج الأبحاث وكيفية نقل نتائجها من المعمل إلى السوق.
- التوجه بالأبحاث العلمية للتطبيق لرفع مشاركة الاقتصاد المعرفي في الاقتصاد الوطني.
- زيادة النشر العلمي المتميز لرفع تصنيف الجامعة عالمياً.
- البحث عن مصادر غير تقليدية لتمويل الأبحاث العلمية بالجامعة.

### 2,2,3- ورش العمل المتنوعة بعمادة البحث العلمي

#### - ورشة عمل الشراكات الخارجية الفاعلة

أكد معالي رئيس جامعة جدة أهمية الشراكات الخارجية ودورها المؤثر في المؤسسات العريقة وذلك في ظل المتغيرات المتسارعة وفتح آفاق واسعة لتترجم الأفكار إلى أعمال قابلة للتطبيق، مشيراً إلى أن الشراكات تفتح آفاق واسعة نحو المستقبل وهذه الورشة تسعى لاستطلاع رؤى المختصين في أهم مقومات الشراكات الخارجية وبما يفيد الجامعة.



معالي رئيس الجامعة وسعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أثناء افتتاح الورشة

- ورشة عمل استراتيجية البحث والتطوير للجامعة ضمن برنامج البحث والتطوير  
بوزارة التعليم  
وكان أبرز أهدافها هو تحديد نقاط بحثية ممكنة تناسب استراتيجية الجامعة واحتياج المنطقة  
ومجالات برنامج البحث والتطوير ورؤية 2030

- ورشة عمل التعريف بضوابط وآليات الترقيات العلمية وبدل التميز البحثي  
وبراءات الاختراع  
كان تشجيع الابتكار والملكية الفكرية وتسجيل براءات الاختراع مكون رئيس من مكونات  
برامج البحث العلمي. حيث أتاحت هذه البرامج مميزات لأعضاء هيئة التدريس الذين  
يقدموا ابتكارات جديدة في مجال تخصصهم. وما زالت العمادة تعمل على هذا المحور من  
محاور تطوير البحث العلمي بالجامعة باتخاذ إجراءات جديدة سواء في الهيكل التنظيمي  
للعمادة أو استحداث برامج جديدة مخصصة للابتكار. أقيمت هذه الورشة لنشر ثقافة  
الانضباط والوعي باللوائح والأنظمة وتطوير القواعد التنفيذية والإجرائية التي تسهم في  
دفع عجلة البحث العلمي.

- ورشة عمل البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث بجامعة جدة

يسعى البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث إلى إعداد وتهيئة طلاب الدراسات العليا من المعيدين والمعيدات والمحاضرين والمحاضرات بجامعة جدة الراغبين في الابتعاث للخارج لاستكمال دراساتهم العليا.

- ورشة عمل برنامج تطوير البحث العلمي بالجامعات السعودية RDO
- ورشة عمل مشاريع التعاون الدولي ضمن برنامج تطوير البحث العلمي RDO
- ورشة عمل برنامج الشراكة البحثية الدولية مع الصناعة وبرنامج الأبحاث المتميزة للعام 1440/1439

ولتوفير بيئة معززة للابداع والابتكار فان العمادة قامت بعمل ما يلي:

- إنشاء منظومة للبحث العلمي و برامج لدعم الأبحاث قادرة علي تقديم بحوث متميزة تخدم المجتمع في العلوم التطبيقية و الإنسانية.
- توفير البنية التحتية التي تساعد على رقي البحث العلمي بالجامعة.
- تقدم العمادة المقترحات بشأن زيادة الدعم المالى أجل تحسين الإنتاج العلمى وزيادة البحوث لرفع مؤشر الجامعة.
- تشجيع التعاون و الشراكة البحثية مع الجهات العلمية الداخلية والخارجية ومؤسسات المجتمع المدني للاستفادة من دعمهم للبحث العلمي.
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث.
- تحفيز أعضاء هيئة التدريس علي نقل نتائج بحوثهم و الاستفادة منها في مجالات متعددة كالصناعة والإقتصاد المعرفى .
- توفير قاعدة بيانات متاحة لمنسوبيها عبر بوابة الجامعة ومن ثم عمادة مصادر المعرفة ثم المكتبة الرقمية السعودية SDL ثم قواعد المعلومات الأجنبية .

(<https://www.uj.edu.sa>)

[https://library.uj.edu.sa/Default.aspx?Site\\_ID=212&Lng=AR](https://library.uj.edu.sa/Default.aspx?Site_ID=212&Lng=AR)

[https://lms.uj.edu.sa/webapps/portal/execute/tabs/tabAction?tab\\_group\\_id=11](https://lms.uj.edu.sa/webapps/portal/execute/tabs/tabAction?tab_group_id=11)

<https://sdl.edu.sa/SDLPortal/ar/A-ZDataBases.aspx>

### 2.3- وضع خارطة طريق معززة لقطاع البحث والابتكار بالجامعة لزيادة مخزون المعرفة وتطبيقاتها الجديدة لخدمة المجتمع.

قامت عمادة البحث العلمي بجامعة جدة بوضع خارطة طريق واضحة ومحددة تركز على أربعة دعائم رئيسية وذلك بالاتساق مع رؤية المملكة 2030 في تعزيز قطاع البحث والابتكار بالجامعة من خلال الإعتماد على مصادر غير نفطية لدعم الإقتصاد الوطني ومن بينها الإقتصاد المعرفي وإستثمار البحث العلمي في تطبيقات مجتمعية جديدة تهدف لخدمة المجتمع السعودي وكذلك زيادة التنافسية لتلك التطبيقات في المجتمع الدولي.

وكان من ابرز أهداف تلك الخارطة ما يلي:

1. تحويل البحث العلمي إلى منتجات اقتصادية وإيجاد الحلول العلمية والمنهجية لكثير من المشكلات التي يواجهها المجتمع والتنمية. مما سيؤدي إلى تعزيز مكانة الشركات الوطنية الكبرى، لا سيما في مجالات النفط والبتروكيماويات والبنوك والاتصالات والصناعات الغذائية والرعاية الصحية وتجارة التجزئة، التي استطاعت الوصول بمنتجاتها وخدماتها إلى الأسواق الإقليمية والعالمية، وكذلك العمل على تمكين الشركات الوطنية الأخرى التي لديها فرص نمو واعدة بما يضمن خلق كيانات اقتصادية جديدة كبرى.
2. إنطلاقاً من رؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020 ومبادرة سمو الأمير محمد بن سلمان لجعل المملكة منصة صناعية ولوجستية عالمية والتي أطلقها في يناير 2019.
3. تحقيق توجه الجامعة بأن تخدم الأبحاث العلمية رؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020.
4. رفع وضع المؤسسات العلمية السعودية ضمن مصاف المؤسسات العلمية الدولية ولتطوير الشركات الوطنية على أسس علمية صحيحة.
5. تشجيع الباحثين في مجال البحث العلمي والإبتكار وتطبيق المعرفة في الصناعة.
6. نقل الخبرة الدولية للعالم الدولي المشارك في البرنامج عن طريق ورش عمل عن آخر تطورات العلم لكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق.
7. الوصول لأبحاث ذات مستوى علمي عالمي إلى جانب كونها ذات بعد تطبيقي يخدم القدرة التنافسية للشركات السعودية في السوق المحلي والدولي.
8. رفع القدرات البحثية والعلمية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب بجامعة جدة عن طريق زيادة الاحتكاك الدولي مع علماء دوليين ذوي معدلات تأثير عالي.

## 2.4- عقد شراكات بحثية مع مؤسسات صناعية واقتصادية لتقديم خدمات تدريبية واستشارية للمؤسسات الصناعية.

سعت عمادة البحث العلمي لجعل نتائج الأبحاث العلمية وإنتاج المعرفة بجامعة جدة أن تترجم إلى واقع فعلي في السوق لتكون هذه المعرفة جزءاً من الاقتصاد المعرفي فكان مكون أساسي من برنامج الشراكة البحثية الدولية هو الاستفادة من خبرات العلماء الدوليين المشاركين في هذا البرنامج لشرح كيفية نقل نتائج الأبحاث العلمية من المعمل إلى السوق أثناء المحاضرات التي تم إلقاؤها خلال فعاليات البرنامج. كما قامت العمادة بإطلاق برنامج جديد تحت عنوان الشراكة البحثية الدولية والصناعة بتمويل سخي من الجامعة وصل إلى 2 مليون ريال لتمويل عشرون مشروعاً بحثياً وباشتراك الصناعة في هذه المشاريع إما عن طريق المشاركة في التمويل أو بفتح أبواب الشركة لإجراء هذه البحوث أو لتطبيق نتائج هذه البحوث فيها. وفيما يلي بعض الشراكات التي اهتمت بها عمادة البحث العلمي في الفترة الماضية:

### شراكة بحثية مع المجلس الثقافي البريطاني

## برنامج منح التعاون الأكاديمي لبرامج الابتكار والاقتصاد المعرفي بين العلماء البريطانيين والعلماء الخليجيين والمقدمة من المجلس الثقافي البريطاني

تهدف تلك المنحة إلى تعزيز التعاون العلمي البحثي بين المملكة المتحدة وبلدان الخليج العربي لإيجاد حلول للخدمات العالمية المشتركة، وتبعا لإستراتيجية عمادة البحث العلمي في فتح آفاق جديدة لتمويل الأبحاث والمشاريع البحثية لمنسوبي الجامعة والفرق البحثية المشكلة فقد قامت العمادة بتوفير الدعم اللوئجي لمنسوبي الجامعة للتقديم على تلك المنحة وقامت العمادة بالإعلان عن برنامج الشراكة البحثية البريطانية الخليجية تحت مظلة المجلس الثقافي البريطاني خلال شهر أكتوبر من العام 2017. وقد تم إعلان النتائج من قبل المجلس الثقافي البريطاني في الرابع والعشرون من شهر فبراير 2018 حيث تحصل فقط مشروعان مقدمان من الهيئات العاملة في البحث العلمي والجامعات بالمملكة العربية السعودية على المنحة وقد كانت جامعة جده واحده من هذه الجامعات بالإضافة إلى جامعة الأمير مقرن.

## شراكة وإتفاقية مع وزارة البيئة والمياه والزراعة

قامت عمادة البحث العلمي ضمن نطاق بحثها عن تمويل خارجي وجهات معنية في الأقتصاد الوطني لتطبيق نتائج أبحاث الجامعة العلمية بالأتصال وعقد عدة لقاءات مع المسؤولين بوزارة البيئة والمياه والزراعة. وكان الهدف من هذه اللقاءات هو أن يقوم الطرفان بإرساء تعاون في المجالات التالية:

1. كافة المجالات العلمية والبحثية والدراسات والاستشارات العلمية والتقنية وتبادل المعلومات وبرامج بناء القدرات والخدمات المتاحة لديهما ذات العلاقة بالإنتاج النباتي والحيواني والمحافظة على البيئة والموارد المائية في إطار لوائح ومهام واختصاصات كل طرف.
2. تبادل المعلومات والوثائق الموثقة علميا ومواد وبرامج التوعية والإرشاد الزراعي والمحافظة على البيئة والموارد المائية في كافة المجالات التي تهم الطرفين مع الأخذ في الاعتبار المسؤوليات والقرارات التي تنظم سير عمل كل منهما.
3. إجراء البحوث والدراسات العلمية والتطبيقية في شتى المجالات الزراعية والبيئة والموارد المائية والطبيعية.
4. إجراء المراجعات العلمية والعملية للدراسات والتقارير التي تصدرها الجهات المتخصصة وإعداد تقارير بالملاحظات والتوصيات الخاصة بها.
5. تمثل عمادة البحث العلمي بجامعة جده بيت الخبرة المعتمد لفرع وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة مكة المكرمة.
6. يتم الاتفاق والتنسيق بين الطرفين لتطوير وإعداد وتنفيذ البرامج التدريبية المتخصصة خارج وداخل موقع العمل.

7. الاستفادة من الامكانيات المتاحة للطرفين من (خبراء، ومستشارين، وفصول دراسية، ومعامل، ومواد وأجهزة، وتقارير ومعلومات، وغيرها) في عقد الدورات التدريبية لمنسوبي الطرفين.
8. التنسيق لإلقاء محاضرات من قبل المتخصصين حول مواضيع مشتركة تهم الطرفين.
9. التنسيق للاستفادة من الخبرات العلمية والتقنية المتخصصة في تقديم الاستشارة العلمية للمواضيع ذات الاهتمام المشترك للطرفين.
10. التنسيق والمشاركة في اختيار مواضيع الابحاث العلمية ذات الاهتمام المشترك لطلبة الدراسات العليا في الجامعة.
11. التنسيق بين الطرفين لعقد ورش العمل والمؤتمرات والندوات المتخصصة المشتركة لخدمة الأهداف العامة والتوجه العلمي والعملية.
12. التنسيق بين الطرفين للمشاركة في ورش العمل والمؤتمرات والندوات والاجتماعات مع امكانية تشكيل وفد مشترك من الطرفين.
13. يتبادل الطرفان المعلومات ونتائج الأبحاث المقدمة في المؤتمرات والاجتماعات مالم تكن ذات طابع سري أو سيادي.

#### • محاولات التعاون مع شركة سابك

##### طريق التعاون مع سابك – التكنولوجيات الواعدة

تم التواصل بين عمادة البحث العلمي مع فريق من الإدارة العليا بسابك واجتمع سعادة عميد البحث العلمي مع سعادة الدكتور ناصر الحربي مدير عام الشؤون التقنية بسابك وتم عرض كيفية سبل التعاون بين جامعة جدة وسابك وماهو الطريق لتفعيل الشراكة مع سابك وعليه كان عرض الاتجاهات البحثية المطلوبة لشركة سابك كما يلي:

1. الطاقة البديلة.
  2. المواد المتقدمة والبوليمرات متعددة الوظائف والمكبوسات.
  3. انتاج مواد نظيفة للاستخدام في المكافحة الحيوية للزراعة النظيفة.
  4. ادخال بوليمرات سابك الى بطاريات ايونات الصوديوم لتخزين الطاقة الشمسية.
  5. استخدام البلاستيك الحيوي مع تقنية النانو لاستخدامها في تعبئة وتغليف الطعام.
  6. استخدام مخصبات تتحكم في افراز العناصر الغذائية لتحسين انتاج المحاصيل الزراعية.
- وتم مناقشة خطة العمل المستقبلية وإجراءات التقديم على المشاريع موضوع الدراسة وبدوره قدم سعادة عميد البحث العلمي بعض المقترحات التي نالت اهتمام الدكتور ناصر حيث وجه سعادته بضرورة استخدام نموذج موحد للتقديم خاص بشركة سابك وذلك لسهولة عملية التحكيم. وبمواصلة الاتصالات مع سعادة الدكتور ناصر الحربي تم تحديد موعد لزيارة مقر الشركة بالرياض ولعقد لقاء مع القيادات العلمية بالشركة لمناقشة فرص التعاون المشترك بين جامعة جدة وشركة سابك. وتلى ذلك التواصل مرة أخرى مع الشركة وتم تحديد لقاء يجمع بين فريق من الجامعة برئاسة سعادة الأستاذ الدكتور/ عبيد آل مظف وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي وعضوية سعادة



الأستاذ الدكتور/ عمر المغربي عميد البحث العلمي وسعادة الدكتور / مناجي الكناني وكيل العمادة وسعادة الأستاذ الدكتور محمد نصر الدين المستشار بالعمادة مع مسؤولي شركة سابك بالرياض حيث تم عرض مقترحات مشروعات بحثية جديدة ممكن أن تكون ضمن اهتمامات الشركة وقد اتفق الطرفان على تقديم هذه المقترحات باستخدام نموذج التحكيم. وتلى ذلك اللقاء العلمي زيارة تعريفية لمعامل الشركة للتعرف على الأماكن العملية وحدث الأجهزة العملية التي يمكن أن تفيد الباحثين وأعضاء هيئة التدريس بجامعة جدة عند قيامهم بأبحاث مشتركة مع الشركة.

Classification: Internal Use

## FORM OF HOW TO APPLY TO SABIC PROGRAMS

سابك  
SABIC



Project Drivers: mean, what is edge in term of technical or business in this idea which more and attractive to previous or to own (Demonstrate knowledge).

1

نموذج التقديم الذي يجب استخدامه عند التقدم  
بمقترحات بحثية لشركة سابك تمهيدا لتحكيمها

CHEMISTRY THAT MATTERS™



سابك  
SABIC

THE ROUTE FOR COLLABORATION WITH SABIC  
“PROMISING TECHNOLOGIES”  
طريق التعاون مع سابك – التكنولوجيات الواعدة

Prof. Dr. Omar Almghrabi

عنوان المحاضرة التي ألقاها سعادة عميد البحث العلمي لتعريف أعضاء هيئة التدريس بالجامعة عن  
كيفية التقديم والاهتمامات البحثية للشركة

## MARKETS OF INTEREST



### AGRI-NUTRIENTS

Our portfolio of high quality agri-nutrients play a vital role in helping to secure adequate global food supply and make it possible to produce more food from less land.



### MEDICAL DEVICES

We help customers successfully address the challenges facing the industry by providing advanced technologies, a broad product portfolio, and a healthcare policy.



### CLEAN ENERGY

SABIC's specialty and polymer products can help create sustainable renewable-energy solutions for the future.



### PACKAGING

SABIC polymers seek to help food and drink producers meet their goals while still providing sustainable benefits like lightweighting and environmentally-focused initiatives.



### ELECTRICAL & ELECTRONICS

Manufacturers need to make products in a cost-effective manner, yet meet consumers' expectations for style, ease of use and sustainability. Our materials are the foundation for the next generation of electronic devices.



### TRANSPORTATION

Automobiles, aircraft, rail interiors, heavy-duty trucks and other vehicles require new approaches to meet ever-rising requirements. We put our material, design and technical expertise to work to help OEMs meet this challenge and drive innovation to new levels.



### CONSTRUCTION

We provide products to architects and builders who seek solutions to satisfy public demand for environmentally responsible structures while providing design freedom.

Low Cost Na-ion battery developed by SABIC polymers

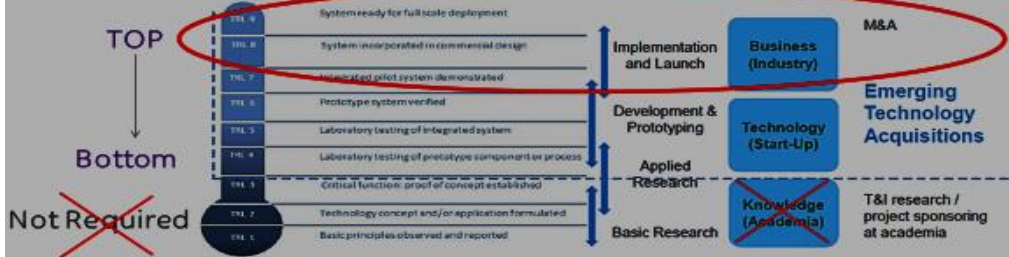
## MISSION & SCOPE



Enable and Accelerate Technology Growth at SABIC through identification and acquisition of new technologies, skills and capabilities.



Identify external technologies connected to the SBUs strategy, hunting grounds and T&I roadmaps



## TECHNOLOGIES OF INTEREST



Alternative energy



Advanced materials, functional polymers and composites



Alternative Feedstocks



Process, resources and energy efficiency

الأهتمامات البحثية لشركة سابك

## 2.5- دعم المشاريع البحثية ولابتكارية التي تشكل رافد مستدام لتعزيز موارد الجامعة الذاتية.

حرصت عمادة البحث العلمي بالمشاركة في اللجان الاستشارية والإشرافية والتنفيذية لخطة الجامعة الاستراتيجية لمحور الدراسات العليا والبحث العلمي وذلك عن طريق توفير المعلومات المختلفة المتعلقة بميزانية البحث العلمي والأبحاث المنشورة والفرق البحثية كقيم حالية ومستقبلية والمبادرات التي سنتبناها عمادة البحث العلمي لتحقيق هذه القيم المستقبلية. وتلخصت هذه المؤشرات والمبادرات الحالية والمستقبلية لرفع القيمة الحالية للمؤشر والوصول به للقيمة المستقبلية حسب الخطة الموضوعية فيما يلي:

1. رفع نسبة التمويل التشغيلي المصروف على الأبحاث بالجامعة. حيث كانت المبادرة الحالية هي اقتراح برامج بحثية جديدة لتمويلها من الجامعة مع اقتراح مصادر تمويل جديدة لرفع القيمة الحالية من 0.2% إلى 2%.
2. زيادة نسبة المستفيدين من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة من المخصصات المالية للبحث العلمي من 6% إلى 30% من إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس وذلك عن طريق حث أعضاء هيئة التدريس على ضرورة الاشتراك في التقدم بمقترحات لبرنامج دعم وتطوير البحث العلمي بالجامعات التابعة لوزارة التعليم وكذلك البرامج المدعومة من الجامعة وكذلك التخطيط لفعاليات بالاشتراك مع مدينة الملك عبد العزيز وجامعة الملك عبد الله بالتعاون مع عمادة البحث العلمي لزيادة نسبة المستفيدين من المخصصات المالية.
3. الوصول بعدد الفرق البحثية الحاصلة على مشروعات بحثية إلى (45) فرقة بحثية عن طريق التخطيط لجعل الفرق البحثية أن تكون شرطاً أساسياً لجميع البرامج الجديدة الممولة من الجامعة أو من الصناعة والتعاون الدولي.
4. زيادة عدد البحوث المنشورة للفرق البحثية في مجلات عالمية لها معامل تأثير عن طريق اشتراط نشر أبحاث الفرق البحثية في مجلات ISI والتخطيط لوضع برنامج جديد لمتابعة تنفيذ شرط نشر أبحاث الفرق البحثية في مجلات ISI للوصول الى قيمة مستهدفة 45% من إجمالي عدد البحوث المنشورة.
5. رفع نسبة البرامج والأبحاث المرتبطة ببرامج التوجهات الوطنية وتتماشى مع المشاريع الوطنية الكبرى من 28.5% الى 50%. عن طريق عمل قائمة ببرامج التوجهات الوطنية التي تتماشى مع المشاريع الوطنية الكبرى مثل نيوم وتحديث هذه القائمة بصفة مستمرة .
6. زيادة عدد الكراسي البحثية التي تخدم القضايا الوطنية إلى عدد (4) كراسي بحثية وذلك عن طريق حث أعضاء هيئة التدريس بالجامعة لوضع مقترحات لكراسي بحثية تخدم القضايا الوطنية وتسويقها على الجهات المانحة.
7. زيادة نسبة المستفيدين من خدمات المراكز العلمية والطبية الى 70%. عن طريق تحسين البنية التحتية للمراكز ابحاث العلمية والطبية.

8. الوصول بعدد المراكز الحاصلة على شهادة الأيزو 9014 إلى (5) مراكز عن طريق متابعة وتقييم الأجهزة العلمية والطبية وتطبيق متطلبات الحصول على هذه الشهادة بهذه المراكز.
9. رفع عدد الباحثين والعلماء الحاصلين على جوائز على المستوى الدولي من (1) إلى (5) باحثين، والحاصلين على جوائز التميز أو جوائز محلية من (40) إلى (200) باحث عن طريق تنفيذ برنامجي الأبحاث المتميزة والشراكة البحثية الدولية لتشجيع النشر العلمي المميز والتخطيط لاستمرار هذه البرامج مع اقتراح برنامجين جديدين هما برنامج باحث المستقبل وبرنامج موهوب.
10. زيادة نسبة الباحثين والعلماء الذين لهم سمعة دولية من إجمالي أعضاء هيئة التدريس. من 2.9% إلى 9% وذلك عن طريق تنفيذ برنامج الشراكة البحثية الدولية وبرنامج المجلس الثقافي البريطاني لتشجيع الاحتكاك الدولي والتخطيط لبرامج تعاون جديدة مع المجلس الثقافي البريطاني والاتحاد الأوروبي والاتفاقيات الدولية مع الدول المتقدمة .
11. زيادة عدد الجهات من خارج الجامعة المشاركة في المشروعات البحثية والمساهمة في تمويل الأبحاث من 5 إلى 15 جهة خارجية عن طريق بناء شراكات فاعلة مع المؤسسات البحثية ومؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة.
12. زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يقدمون خدمات في جهات خارجية من 2% إلى 10%. وذلك بالتعريف بمجالات بيوت الخبرة الموجودة في الجامعة وأنشطتها واهتماماتها البحثية عبر الوسائل الممكنة.
13. رفع عدد الابتكارات وبراءات الاختراع ومشروعات ريادة الأعمال من 1% إلى 6% وذلك بتسهيل إجراءات تسجيل البراءات مع تشجيع التقدم لمشاريع تشترط للحصول على البراءة.
- وتحرص جامعة جدة على الارتقاء بمستوى أعضاء هيئة التدريس وتحفيزهم على النشر العلمي المتميز عن طريق:
1. تفعيل ضوابط بدل مكافأة التميز لأعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم.
  2. برنامج تمويل الأبحاث المتميزة.
  3. إقترح إنشاء جائزة جامعة جدة للتميز في البحث العلمي بمثابة جائزة دورية.
  4. إتاحة التمويل اللازم للمبادرات البحثية المتميزة حيث خصصت الجامعة تمويل خاص لدعم المبادرات البحثية المتميزة التي يتقدم بها أعضاء هيئة التدريس وذلك لتشجيع الإنجازات والمبادرات البحثية المتميزة إتباعاً لرؤية المملكة 2030 وتوجهات الوزارة لتشجيع الإنجازات والمبادرات البحثية المتميزة وذلك ضمن برامج مختلفة لتمويل الأبحاث لتحقيق أهداف الجامعة. وقد تم تمويل أربع برامج بحثية في الفترة من 2017 - 2020 م وهناك مقترحات لثلاث برامج أخرى لتمويلها في المستقبل القريب.

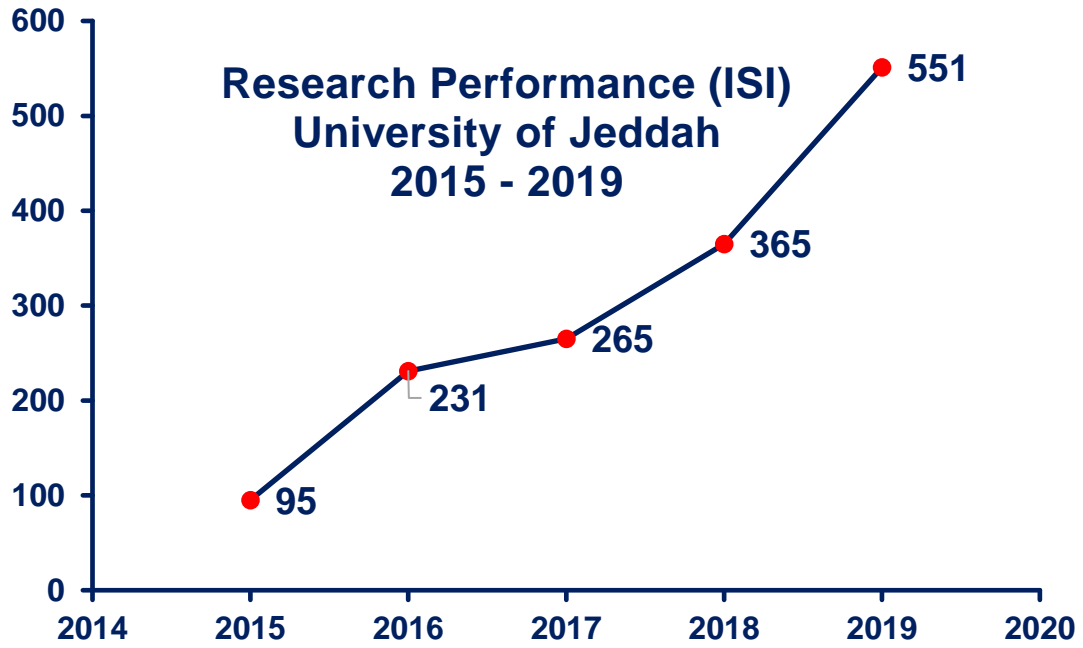
## 2.6- زيادة نشاطات البحث العلمي و منافذ النشر العلمي وتطويرها مع المشاركة في البحوث.

ساهمت عمادة البحث العلمي بجامعة جدة في وضع اسم الجامعة ضمن الجامعات الواعدة في النشر العلمي وان يكون لها قدم وحضور في مواقع النشر العلمي المعتمدة على الموقع الدولي المعروف web of science رغم حداثة نشأتها بين الجامعات المعروفة في النشر العلمي وذلك بسبب مساهمة الجامعة في تمويل عدد من المشروعات ضمن برنامجين فقط تم اتاحتهم للجامعة وهما البرنامج العام دورتين والدراسة المتميزة دورة واحدة و تبين ذلك في عمل طفرة في النشر العلمي لعام 2018 لأكثر من ثلاثة اضعاف النشر العلمي للسنة 2015 وطفرة أخرى لعام 2019 حيث زاد النشر العلمي ما يقرب من ستة أضعاف بالمقارنة لعام 2015. وساهمت العمادة مع الباحثين في انهاء تقاريرهم النهائية في البرامج العلمية السابقة وتم انهاء اغلب المشاريع الممولة. ويتضح من هذه الاحصائية البسيطة دور المشروعات الممولة في دعم النشر العلمي.

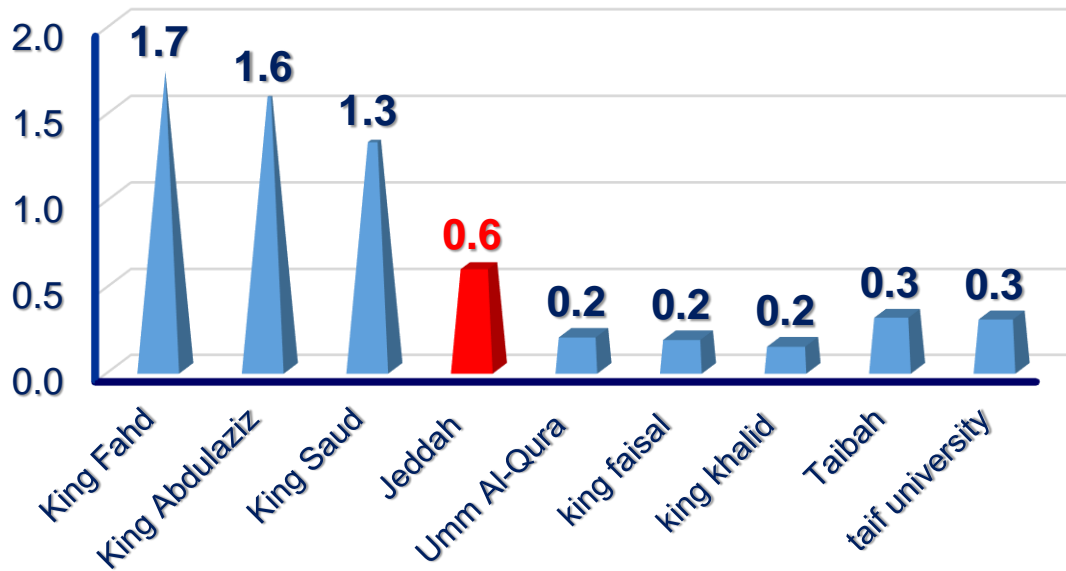
الابحاث المنشورة ISI في الفترة من 2015 إلى 2020 والمسجلة باسم جامعة جدة في الموقع الدولي web of science عدد الابحاث 2015 = 94، عدد الابحاث 2018 = 321، عدد الابحاث 2019 = 551، عدد الابحاث 2020 = 902.

بنسبة زيادة تعدت 300% لعام 2018 وبنسبة زيادة وصلت إلى 586% في عام 2019 ومازالت العمادة تسعى الى المزيد إلى أن تضع اسم جامعة جدة كواحدة من أفضل الجامعات السعودية بحثا وتطبيقا وخدمة للمجتمع.

كما يتضح من الرسم البياني التالي التطور المطرد للنشر العلمي خلال هذه الأربع سنوات نظرا لجهود الجامعة لتشجيع البحث العلمي خلال هذه السنوات مما انعكس على كمية النشر العلمي المتميز ومردود ذلك على تصنيف الجامعة.



الاداء البحثي لاعضاء هيئة التدريس لجامعة جدة من خلال موقع الويب اوف ساينس والنشر العلمي في مجلات ISI لها معامل تأثير عالي والرسم البياني يوضح زيادة النشر العلمي لعام 2018 بنسبة تتجاوز 20% عن عام 2017.



**معدل النشر لكل عضو هيئة تدريس**

ليس كمية النشر هي العامل المهم ولكن معدل النشر لكل عضو هيئة تدريس وهي التي تظهر مدى فاعلية أعضاء هيئة التدريس في النشر العلمي فرغم قلة أعداد أعضاء هيئة التدريس بجامعة جدة ورغم قلة الإمكانيات بهذه الجامعة الحديثة إلا أن معدل النشر جاء في المرتبة الرابعة بعد ثلاث من أعرق الجامعات بالسعودية هم جامعة الملك فهد للبترول والمعادن وجامعة الملك عبد العزيز وجامعة الملك سعود ومتفوقة على خمس جامعات سعودية عريقة هم جامعة أم القرى وجامعة الملك فيصل وجامعة الملك خالد وجامعة طيبة وجامعة الطائف. طبقاً لآخر إحصائية لوزارة التعليم عن معدل النشر بالجامعات السعودية لعام 2017.

#### قاعدة بيانات ابحاث المنسوبين بجامعة جدة

قامت الجامعة بإحصاء وجمع كل ابحاث منسوبيها والتي تحمل اسم الجامعة والمنشورة في موقع Web of Science وتم رفعها على موقع العمادة. وتقوم العمادة حالياً بتحديث هذه القواعد وعمل قاعدة بيانات تحتوي على المستخلص الانجليزي وتكون مرجع لمن يريد الاطلاع على الانتاج العلمي والبحثي لجامعة جدة وكما تقوم العمادة ايضا بإضافة الابحاث المنشورة في موقع Scopus.

#### نقاط قوة البحث العلمي بجامعة جدة

- محاور بحثية لخدمة الاقتصاد المعرفي
- شراكة دولية لزيادة الاحتكاك الدولي
- نشر علمي متميز في ISI
- اتجاهات بحثية متعددة للأبحاث المنشورة
- قوة بشرية تظهر كفاءة أعضاء هيئة التدريس
- بنية تحتية قوية رغم حداثة الجامعة
- فرق بحثية بتخصصات متعددة
- خطة تسويقية لشراكات صناعية ومجتمعية

## 2.7- زيادة نشاطات البحث العلمي ومنافذ النشر العلمي وتطويرها مع المشاركة في البحوث المدعومة من المراكز البحثية الوطنية والعالمية.

تهدف العمادة لتشجيع ودعم النشر العلمي المتميز لأعضاء هيئة التدريس في الدوريات العلمية ISI وذلك لرفع معدلات النشر العلمي باسم الجامعة وتشجيع ودعم النشر العلمي المتميز لأعضاء هيئة التدريس في الدوريات العلمية ISI بفئاتها الثلاث مما يؤدي إلى رفع تصنيف الجامعة على المستوى الدولي فقد قامت العمادة بطرح هذان البرنامجان (برنامج الشراكة البحثية الدولية وبرنامج الابحاث المتميزة) وهو ما لم يكن ليتحقق لولا الدعم غير المحدود لأدارة الجامعة لتمويل هذه البرامج.

### والمخرجات المتوقعة من برامج البحث العلمي في جامعة جدة هي ما يلي:

● زيادة نسبة الأبحاث التي سوف يتم نشرها في مجلات عالمية ISI ذات تأثير عالي من برنامج الأبحاث المتميزة.

● زيادة نسبة الأبحاث المشتركة مع علماء دوليين على أن تنشر في مجلات عالمية ISI ذات تأثير عالي من برنامج الشراكة البحثية الدولية.  
مما سيؤدي إرتفاع معدل النشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس وارتفاع معدل الاستشهاد لهم.

وكان ذلك لتحقيق الأهداف التي حددتها العمادة لهذه البرامج وهي الإرتقاء الكمي والنوعي بالنشر العلمي المصنف بالجامعة وتحقيق الزيادة الكمية والكيفية والإرتقاء لمخرجات البحث العلمي المنشور عالميا. إلى جانب دعم المؤشرات الخاصة برفع المستوى التصنيفي للجامعة بين الجامعات الدولية والتوجه نحو العالمية.

لم تنحصر مجهودات العمادة في تشجيع البحث العلمي معتمدة على ميزانية الجامعة في دعم تمويل الأبحاث العلمية بل سعت لإيجاد سبل ووسائل أخرى للبحث عن مصادر لتمويل هذه الأبحاث من جهات أخرى من خارج الجامعة سواء من جهات داخل المملكة مثل الشركات والمؤسسات العامة أو الخاصة العاملة داخل المملكة أو خارجها أو من جهات التمويل العالمية مثل الإتحاد الأوروبي أو هيئة الجايكا اليابانية أو مؤسسة العلوم الوطنية الأمريكية أو عن طريق التعاون المشترك مع الجامعات العالمية لتمويل مشترك لدعم تمويل الأبحاث العلمية. ومن أجل ذلك دأبت جامعة جدة على البحث عن فرص التمويل الخارجي بطرق متعددة ومنها على سبيل المثال:

### أولا: مصدر تمويل خارجي من الصناعة عن طريق إنشاء برنامج الشراكة البحثية الدولية والصناعة

نظرا لعدم انحصار دور الجامعة في الشق الأكاديمي وإعداد الطلاب بل يرتبط بحاجات المجتمع في مجالات عديدة من الاقتصاد، والصناعة، والصحة والغذاء وغيرها. ولا ينحصر دور الباحث العلمي في إجراء البحث ونشر نتائجه في مجلات علمية محكمة، بل يرتبط الباحث بتحديات



المجتمع والمشاكل التي يواجهها ويساهم في التطوير والابتكار لتحديد معوقات الشراكة بين القطاع الأكاديمي والصناعي وسبل تعزيزها. ويعرض الباحثون العلميون مشاريعهم البحثية في مجالات عدة تفيد الصناعة ومنها: مراقبة الغذاء ونوعية المياه، تحاليل الأدوية، دراسة آلية تغليف الأطعمة، وضع معايير جودة بعض المنتجات التقليدية، تعزيز أبحاث من المعمل الى السوق، وغيرها حيث إن البحوث العلمية تشكل ركيزة أساسية لوضع المعايير وحماية الأشخاص.

وهناك العديد من المشاريع المشتركة بين الباحثين والصناعيين وتم تفعيل اللقاءات بين الطرفين لاكتشاف الكفاءات والتجهيزات، ونقل التكنولوجيا بين الجامعة والمصانع، وتعزيز الثقة بين الجهتين والربط بين الحاجات المجتمعية وأهداف البحوث واستثمار البحوث العلمية في المجالات الصناعية لتطوير اقتصاد المعرفة.

ليس من الصعوبة إدراك مدى العلاقة الحميمة بين التقدم العلمي والازدهار الصناعي، ويبنى التقدم الصناعي بالأساس على امتلاك أسباب العلم والمعرفة. وقد ساعد البحث العلمي كثيراً في نهوض الأمم وحل مشكلاتها المختلفة كذلك المتعلقة بشؤون الطاقة أو البيئة أو الصحة. ويعد البحث العلمي طرف مهم وأساسي في هذه العلاقة، فهو المستفيد من دعم الصناعة والعامل على تلبية احتياجاتها الفنية والتقنية. وكلما زاد التناغم والتنسيق بين الصناعة والبحث العلمي فإن القيمة المضافة لعطاء كل منها تتضاعف ويصبح المجتمع الرابع الأكبر.

ونظراً للتطور فائق السرعة في البحث العلمي في الدول المتقدمة ونظراً لأن توجه جامعة جدة في مواكبة هذا التطور للحاق بالركب العالمي في البحث العلمي، لذا فإن برنامج الشراكة البحثية الدولية والصناعة سيخدم هذا التوجه عن طريق عدد من نقاط المشاريع البحثية ذات توجه يخدم الصناعة ويجلب استقطاب خارجي وأيضاً يهدف الى الاستفادة من الخبرات العالمية للباحثين ذوي معدلات التأثير العالي على المستوى الدولي والاستفادة منها في ربط البحث العلمي بالصناعة.

وتحقيقاً لهذا التوجه فإن الخطة الاستراتيجية للجامعة في محور الدراسات العليا والبحث العلمي كان الهدف الاستراتيجي لها هو تهيئة بيئة تعليمية وبحثية تخصصية ومستقطبة للباحثين والعلماء لإنتاج المعرفة واستثمارها والتي يخدمها عدد من الاهداف الاجرائية والتي من أهمها استقطاب الباحثين والعلماء لإنتاج المعرفة المتطورة واستثمارها وتوظيف نتائج البحوث التطبيقية في ازدهار الاقتصاد المعرفي والصناعة ودعم وتحفيز البحث العلمي المتميز والنشر الإقليمي والدولي وتشجيع تكوين الفرق العلمية والمجموعات البحثية المتخصصة.

وتفعيلاً لهذا الهدف الاستراتيجي كان برنامج الشراكة البحثية الدولية والصناعة يقوم بخدمة هذا الهدف في توجيه الأبحاث العلمية نحو التطبيق والابتكار تحت مظلة "من المعمل إلى السوق **From the Lab to the Market**". وكان الهدف الرئيس لهذا البرنامج هو تحقيق توجه الجامعة في أن تخدم الأبحاث العلمية رؤية المملكة 2030 ولرفع وضع المؤسسات العلمية السعودية ضمن مصاف المؤسسات العلمية الدولية ولتطوير الشركات الوطنية على أسس علمية صحيحة.

### ثانياً: مصدر تمويل خارجي عن طريق جهات التمويل الدولية مثل الإتحاد الأوروبي

بناءً على التعميم الوارد الى جامعة جدة من معالي نائب وزير التعليم للجامعات والبحث والابتكار رقم 13247 وتاريخ 1441/ 2/2 هـ بشأن فرص التعاون المشترك بين الإتحاد الأوروبي ومجلس التعاون الخليجي والدعوة للتعاون المشترك في مجالات البحوث العلمية والابتكار ضمن برنامج الإتحاد الأوروبي Horizon 2020 لتمويل البحث العلمي والابتكار بميزانية تتجاوز 80 مليار يورو. وانطلاقاً من رؤية المملكة 2030 المتضمنة تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار المحلية وتعزيزها من خلال الشراكات الدولية لخدمة الاهتمامات الوطنية. وحرصاً من جامعة جدة على المشاركة في مجال البحوث العلمية والابتكار ضمن برنامج الإتحاد الأوروبي (Horizon 2020: Energy Work Program) المتخصص في أبحاث الطاقة والمياه باعتبار هذا المجال أحد أهم الأولويات البحثية بالجامعة، لذا فقد تم الدعوة والإعلان عن ذلك في اوساط الأساتذة والباحثين داخل الجامعة للتقدم بالمقترحات البحثية التي تتعلق بهذا التخصص.

### ثالثاً: مصدر تمويل خارجي من الجامعات العالمية عن طريق إنشاء برنامج عقود الخدمة المشتركة مع الجامعات العالمية

نظراً لأهمية التعاون بين الجامعات السعودية والجامعات العالمية وذلك للاستفادة من خبرة هذه الجامعات العالمية العريقة في كل من المجالات الأكاديمية والبحثية مما يؤدي إلى زيادة الاحتكاك الدولي لأعضاء هيئة التدريس ورفع كفاءة طلاب الدراسات العليا والارتقاء بمخرجات الجامعة وزيادة التعاون الدولي والذي فعلته وزارة التعليم في برنامجها لتطوير البحث العلمي بالجامعات السعودية وطبقته الجامعة في خطتها الاستراتيجية.

وبناءً على توجيهات سعادة نائب وزير التعليم للجامعات والبحث والابتكار في برقيته الخطية برقم 40/1/2525 بتاريخ 1440/9/9 هـ بتطبيق ما ورد من توصيات فعاليات المنتدى الثالث لوكلاء الجامعات السعودية للدراسات العليا والبحث العلمي بتاريخ 1440/7/14 هـ حيث كان من بين التوصيات تشجيع التعاون بين الجامعات الناشئة والجامعات السعودية الكبيرة والجامعات العالمية وذلك عن طريق الشراكة أو التوأمة وتبني المشاريع الكبيرة (Mega-Project) المشتركة بين هذه الجامعات وحث أعضاء هيئة التدريس لعمل شراكات بحثية مع باحثين عالميين، وكذلك ماورد في خطاب سعادته بإشارته إلى الأمر السامي الكريم رقم 36438 بتاريخ 1440/7/1 هـ بالتوجيه السامي الكريم بمد مزيد من جسور التعاون العلمي والبحثي مع الجامعات الماليزية وما سبقه من توجيهات بخصوص التعاون مع الجامعات الأيرلندية والجنوب أفريقية والهندية، وعليه فأن عمادة البحث العلمي تقدمت بمقترح برنامج عقود الخدمة المشتركة مع الجامعات العالمية والذي وافق عليه مجلس الجامعة. وهذا البرنامج سيكون مظلة لعدد من عقود الخدمة التي تتيح أنشطة أكاديمية وتدريبية وبحثية بتمويل مشترك من جامعة جدة والجامعة العالمية أو الجهة الخارجية المشاركة في البرنامج لتمويل الأبحاث العلمية المشتركة والتبادل الطلابي والتدريب العلمي والعمل للطلاب وأعضاء هيئة التدريس. ويكون بمثابة تعاون مع جهات خارجية للحصول على تمويل لنقل وتوطين المعرفة بجامعة جدة وتطبيق المعرفة وتسويقها لخدمة الاقتصاد الوطني.

كما تسعى العمادة في الفترة المقبلة لزيادة نشاطات البحث العلمي عبر عقد العديد من الشراكات مع المراكز البحثية الوطنية والعالمية للارتقاء بمعدلات النشر العلمي باسم الجامعة وتشجيع ودعم النشر العلمي المتميز لأعضاء هيئة التدريس.

## 2.8- المشاركة واستضافة المؤتمرات والفعاليات البحثية والابتكارية الدولية والإقليمية والمحلية بشكل عام، وفي مجال تركيز الجامعة بشكل خاص.

- نظمت عمادة البحث العلمي عدة ورش عمل تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والباحثين حول كتابة مقترحات مشاريع بحثية ناجحة ومهارات النشر الدولي ومهارات البحث العلمي.

- تنظم عمادة البحث العلمي " أيام البحث العلمي " كل عام

- أقامت عمادة البحث العلمي العديد من الفعاليات استضافت فيهم أربعة عشر عالما دوليا لإلقاء محاضرات علمية عن آخر مستجدات العلم في التخصصات المختلفة ضمن برنامج الشراكة البحثية الدولية وهذه الفعاليات وما صاحبها من محاضرات ومناقشات علمية بين أعضاء هيئة التدريس وطلاب الجامعة مع هؤلاء العلماء الدوليين هي من أهم مخرجات هذا البرنامج الذي ساهم في زيادة الاحتكاك الدولي لأعضاء هيئة التدريس مع العلماء الدوليين ذوي السمعة العالمية. ولم يقتصر هذا الاحتكاك على المشتركين في هذه المشروعات فقط بل تعداه إلى باقي أعضاء هيئة التدريس المشاركين في هذه الفعاليات. وهذه الفعاليات العلمية الدولية كانت ضمن الأربعة عشر مشروع من مشاريع الشراكة البحثية الدولية التي تم تمويلها من الجامعة بالإضافة إلى مشروع التعاون المشترك مع جامعة بليموث من خلال المجلس الثقافي البريطاني. وكان الهدف الرئيس لهذه المحاضرات هو التعرف على آخر مستجدات العلم في التخصصات العلمية المختلفة وكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق وأحدث توجهات العلم في أبحاث الجامعات العالمية التي ينتمي إليها هؤلاء العلماء الدوليين المشاركين في هذه المشاريع. كما تضمنت خمسة عشر محاضرة أخرى عن الفكرة العلمية لكل مشروع وآخر ما توصلت إليه نتائج الأبحاث وكيفية توظيف نتائج هذه المشاريع لخدمة المجتمع ومشاركة الاقتصاد المعرفي في الاقتصاد الوطني.

وكانت الأهداف الرئيسة لهذه الفعاليات تتلخص فيما يلي:

- زيادة الاحتكاك الدولي ودعم الاقتصاد المعرفي لتأسيس قاعدة لمشاريع تطبيقية منتجة عن طريق مشاركة فعلية لعلماء دوليين ذو سمعة دولية عالية مع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة في مشاريع مشتركة.
- فعاليات علمية دولية تتضمن ثلاثون محاضرة عن آخر مستجدات العلم في التخصصات العلمية المختلفة وكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق مما يزيد من الاحتكاك الدولي ليس فقط للمشاركين في هذه المشاريع ولكن لباقي أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا وطلاب البكالوريوس الحاضرين لهذه الفعاليات الدولية.

- محاضرات عن الفكرة العلمية لكل مشروع وآخر ما توصلت إليه نتائج الأبحاث وكيفية نقل نتائجها من المعمل إلى السوق.
- التوجه بالأبحاث العلمية للتطبيق لرفع مشاركة الاقتصاد المعرفي في الاقتصاد الوطني.
- زيادة النشر العلمي المتميز لرفع تصنيف الجامعة عالمياً.
- البحث عن مصادر غير تقليدية لتمويل الأبحاث العلمية بالجامعة.



### سعادة أ.د. عبيد آل مظف وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أثناء افتتاح الفعالية الأولى للبحث العلمي بجامعة جدة

- ثم أطلقت الجامعة الفعالية الثانية للبحث العلمي بمشاركة نخبة من المهتمين والباحثين والباحثات من خارج المملكة وداخلها وبحضور سعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي وعميد البحث العلمي ووكلاء عمادة البحث العلمي وعدد من عمداء الكليات بالجامعة وعدد من أعضاء هيئة التدريس بشطري الطلاب والطالبات وطلاب وطالبات الدراسات العليا ومرحلة البكالوريوس. واستعرضت فعاليات هذا اللقاء عدد من أوراق العمل قدم إحداهما رئيس قسم الأبحاث في قسم التسويق بجامعة موناث الأسترالية البروفيسور فليكس ما ماندو، تحدث فيها عن آخر المستجدات العلمية في مجال إدارة الحشود وتطرق ورقة أخرى قدمتها الدكتورة غادة طلعت الهذلي المشاركة مع الدكتور فيلكس في المشروع إلى الإدارة المستدامة للحشود في موسم الحج.



سعادة أ.د. عبيد آل مظف وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي وسعادة عميد البحث العلمي والعلماء الدوليين والسادة الحضور أثناء الفعالية الثانية للبحث العلمي بجامعة جدة

- وقد دشّن وكيل جامعة جدة للدراسات العليا والبحث العلمي الدكتور عبيد آل مظف، الفعالية الثالثة للبحث العلمي بالجامعة، نيابة عن مدير الجامعة الدكتور عدنان الحميدان، والتي تأتي ضمن برنامج الشراكة البحثية الدولية وبرنامج الأبحاث المتميزة للعام الجامعي 1439 – 1440 هـ بتنظيم من وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي وتحت شعار "من المعمل إلى السوق"، وبمشاركة نخبة من المهتمين والباحثين من خارج المملكة ومن جامعة جدة، وبحضور عدد من عمداء الكليات وطلاب وطالبات الدراسات العليا وذوي الاهتمام.



سعادة أ.د. عبيد آل مظف وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أثناء الفعالية الثالثة  
للبحث العلمي بجامعة جدة



سعادة أ.د. عبيد آل مظف وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي والعلماء الدوليين  
والسادة الحضور أثناء الفعالية الثالثة للبحث العلمي بجامعة جدة

 <p><b>RADBOUD UNIVERSITEIT NIJMEGEN</b></p>		<p>الباحث الرئيس: د. هند علي الزهراني الكلية: العلوم العالم الدولي: Sybren de Hoog H-Index: 61 الاهتمام البحثي: أستاذ الفطريات الطبية الجامعة / الدولة: هولندا عنوان المحاضرة: التوصيف الجزيئي وحساسية الفطريات الجلدية</p>
 <p><b>MONASH UNIVERSITY</b></p>		<p>الباحث الرئيس: أ.د. غادة الهذلي الكلية: الأعمال العالم الدولي: Felix Mavondo H-Index: 22 الاهتمام البحثي: أستاذ إدارة الحشود الجامعة/الدولة: جامعة موناخ - أستراليا عنوان المحاضرة: الادارة المستدامة للحشود</p>
 <p><b>UNIVERSITY OF PLYMOUTH</b></p>		<p>الباحث الرئيس: أ.د. إيهاب متولي الكلية: العلوم العالم الدولي: Michael Paull Fuller H-Index: 35 الاهتمام البحثي: أستاذ التكنولوجيا الحيوية الجامعة / الدولة: بلايموث - بريطانيا عنوان المحاضرة: إنشاء وحدة شبه صناعية كنواة لمركز أبحاث يستخدم الطاقة المتجددة للإنتاج المستدام للمحاصيل في المملكة العربية السعودية.</p>
 <p><b>ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΑΤΡΩΝ UNIVERSITY OF PATRAS</b></p>		<p>الباحث الرئيس: أ.د. حاتم الباز الكلية: الطب العالم الدولي: George Aggelis H-Index: 43 الاهتمام البحثي: علم المنتجات الطبيعية الجامعة / الدولة: باترس - اليونان عنوان المحاضرة: الأحماض الدهنية غير المشبعة ومشتقاتها القطبية وغير القطبية</p>

 <p>UNIVERSITÉ DE REIMS CHAMPAGNE-ARDENNE</p>		<p>الباحث الرئيس: أ.د. علي صالح الكلدي الكلية: العلوم العالم الدولي: Michel Couderchet H-Index: 22 الاهتمام البحثي: البيولوجيا الجزيئية الجامعة / الدولة: ريمس شامبان - فرنسا عنوان المحاضرة: التغيرات الهرمونية كمؤشرات حيوية لتلوث المياه العذبة باستخدام تقنية النانو</p>
 <p>UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER</p>  <p>جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية King Abdullah University of Science and Technology</p>		<p>الباحث الرئيس: د. احمد الصاعدي الكلية: الهندسة العالم الدولي: Noor Din Ghafour H-Index: 29 الاهتمام البحثي: تقنية الفصل بالأغشية الجامعة / الدولة: جامعة مونبلييه - فرنسا جامعة الملك عبد الله عنوان المحاضرة: بناء وتحسين تصميم وحدة تقطير غشاء جديد لتحلية مياه البحر</p>
 <p>THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA BERKELEY 1868</p>		<p>الباحث الرئيس: د. محمد نبيه باعشن الكلية: العلوم العالم الدولي: John Huelsenbeck H-Index: 70 الاهتمام البحثي: المعلوماتية الحيوية والوراثة البيئية الجامعة / الدولة: جامعة كاليفورنيا - باركلي الولايات المتحدة الأمريكية عنوان المحاضرة: نظرية التشعب الوراثي: برامج تحليل التشعب الوراثي الاحصائية</p>
 <p>Princeton University</p>		<p>الباحث الرئيس: د. ايمن عبد الرحمن الكلية: الهندسة العالم الدولي: Yiguang Ju H-Index: 58 الاهتمام البحثي: الاحتراق الحرج للمحركات المتطورة الجامعة / الدولة: جامعة برينستون الولايات المتحدة الأمريكية عنوان المحاضرة: استخدام الشعلات الباردة للوصل لوضع الاحتراق الحرج للمحركات المتطورة</p>





جامعة الملك عبدالله  
للعلوم والتقنية  
King Abdullah University of  
Science and Technology



UNIVERSITY OF  
TORONTO



الباحث الرئيس: د. ايمن عبد الرحمن  
الكلية: الهندسة

العالم الدولي: Mani Sarathy

H-Index: 36

الاهتمام البحثي: الاحتراق الحرج

للمحركات المتطورة

الجامعة / الدولة: جامعة تورنتو - كندا

جامعة الملك عبد الله

عنوان المحاضرة: استخدام المحاكاة

لتصميم وقود المحركات المتطورة



Argonne  
NATIONAL  
LABORATORY



Stanford  
University



الباحث الرئيس: أ.د. ضياء عبد الهادي  
الكلية: العلوم

العالم الدولي: Khalil Amine

H-Index: 102

الاهتمام البحثي: أستاذ الطاقة الشمسية

وتخزين الطاقة

الجامعة / الدولة: معمل أوريغون الوطني

جامعة ستانفورد

الولايات المتحدة الأمريكية

عنوان المحاضرة: تطوير بطاريات أيونات

الصوديوم ذات الطاقة العالية لتخزين الطاقة  
الشمسية.



الباحث الرئيس: أ.د. ايهاب متولي  
الكلية: العلوم

العالم الدولي: Reinhold Carle

H-Index: 61

الاهتمام البحثي: التقنية الحيوية

الجامعة/الدولة: جامعة هوهنهايم - ألمانيا

عنوان المحاضرة: أكتشاف وتوصيف

وتطبيقات زيوت نخيل جديدة

## • ورشة عمل الشراكات الخارجية الفاعلة

أكد مدير جامعة جدة المكلف الدكتور عدنان الحميدان أهمية الشراكات الخارجية ودورها المؤثر في المؤسسات العريقة وذلك في ظل المتغيرات المتسارعة وفتح آفاق واسعة لترجم الأفكار إلى أعمال قابلة للتطبيق، مشيراً إلى أن الشراكات تفتح آفاق واسعة نحو المستقبل وهذه الورشة تسعى لاستطلاع رؤى المختصين في أهم مقومات الشراكات الخارجية وبما يفيد الجامعة.

جاء ذلك خلال افتتاحه يوم الأربعاء 03/04/1439 ورشة عمل (نحو شراكات خارجية فاعلة لجامعة جدة) بحضور وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أ.د. عبيد آل مظف ومشاركة نخبة من عمداء الكليات وأعضاء هيئة التدريس بشطري الطلاب والطالبات وذلك في فندق روز وود.

من جهته شكر وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أ.د. عبيد آل مظف مدير الجامعة على حرصه واهتمامه بافتتاح هذه الورشة ومشاركة هذه النخبة المميزة في أعمال الورشة وما تتميز به جامعة جدة من خبرات وكفاءات علمية مشيراً إلى أن المرحلة القادمة تتطلب جهداً كبيراً في هذا المجال ومطالباً المشاركين بورشة العمل بضرورة التركيز على نقاط التميز والقوة والفرص المتاحة وكل ما يفيد الجامعة.

بعد ذلك انطلقت فعاليات الورشة التي أدارها د. ماجد المرعشي والتي بدأت بعرض لواقع البحث العلمي في جامعة جدة نقاط القوة القاها عميد البحث العلمي بالجامعة د. عمر المغربي والتي أوجزها في (8) محاور رئيسية شملت المحاور البحثية لخدمة الاقتصاد المعرفي، والشراكة الدولية، والنشر العلمي المتميز والقوى البشرية والاتجاهات البحثية المدعومة من الجامعة والبنية التحتية، والفرق البحثية، والخطط التسويقية للشراكات الصناعية والمجتمعية.

مشيراً إلى أن جامعة جدة تأتي في المركز الرابع حسب تصنيفات وزارة التعليم العالي في معدل الإنتاج البحثي بعدد (563) بحث بعد جامعة الملك سعود والملك عبد العزيز وجامعة البترول.

تلي ذلك استعراض ملامح خطة الجامعة الاستراتيجية وتوجهاتها والمبادرات حسب رؤية المملكة 2030 ونبذة عن مكتب تحقيق الرؤية بالجامعة القاها د. مؤيد الحميدي المشرف العام على مكتب تحقيق الرؤية بالجامعة، ثم تناول د. رامي القيسي مدير وحدة العلوم والتقنية والابتكار أبرز توجهات البحث العلمي في جامعة جدة بمنظور رؤية 2030، فيما تناول د. سلطان الحربي عرض ورقة عمل عن فرص الشراكة مع القطاع الخاص وعوامل الجذب.



معالي رئيس الجامعة وسعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي أثناء افتتاح الورشة



سعادة وكيل الجامعة للتطوير والتنمية المستدامة أثناء افتتاح الورشة

- ورشة عمل استراتيجية البحث والتطوير للجامعة ضمن برنامج البحث والتطوير  
بوزارة التعليم
- كان الهدف العام من هذه الورشة هو تحديد نقاط بحثية ممكنة تناسب استراتيجية الجامعة  
واحتياج المنطقة ومجالات برنامج البحث والتطوير ورؤية 2030
- من أهم محاور الورشة:
  1. أولويات بحوث الدعم اللوجستي والأنشطة المرتبطة بها  
لسعادة الدكتور مناجي بن حسن الكنانى – وكيل العمادة
  2. أولويات بحوث البيئة والأنشطة المرتبطة بها  
لسعادة الدكتورة / دينا أحمد الحجار
  3. أولويات بحوث الصحة والأنشطة المرتبطة بها

#### • ورشة عمل التعريف بضوابط وآليات الترقيات العلمية وبدل التميز البحثي

نظمت عمادة البحث العلمى هذه الورشة بقاعة الجوهر بشرط الطالبات بفرع الفيصلية وذلك لنشر ثقافة الانضباط والوعي باللوائح والأنظمة وتطوير القواعد التنفيذية والإجرائية التي تسهم في دفع عجلة البحث العلمي.

وقام بإلقاء محاضرات الورشة سعادة الدكتور/ مناجي بن حسن الكنانى - وكيل العمادة - حيث أكد على أن عمادة البحث العلمي قامت بوضع ضوابط لجوائز التميز والتي تأتي ضمن أهداف عمادة البحث العلمي لتحقيق مبدأ العدالة والمساواة بين أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وتشجيع البحث العلمي والنشر والدقة والتميز في الأداء.

واستعرض سعادته تدرج قرارات صرف بدل التميز لأعضاء هيئة التدريس السعوديين ومن في حكمهم ثم تطرق الى قرار معالي رئيس الجامعة بتشكيل اللجنة الدائمة لصرف بدل التميز مكافأة التميز لأعضاء هيئة التدريس السعوديين ومن في حكمهم برئاسة سعادة وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي، ثم توجيهات معالي رئيس الجامعي الى اللجنة باعتماد مكافآت بدل التميز وذلك تقديراً لأعضاء هيئة التدريس وتشجيعاً للباحثين وبهدف الارتقاء بمخرجات البحث العلمي.

واستعرض سعادة وكيل العمادة توجهات اللجنة وتحديد عدة مسارات لمكافأة بدل التميز وهي النشر العلمي والجوائز العلمية المحلية والإقليمية والعالمية وبراءات الاختراع والاكتشافات الطبية او التقنية الحيوية والعلمية.



سعادة وكيل عمادة البحث العلمي متحدثاً الى الحضور أثناء ورشة عمل التعريف بضوابط وآليات الترقيات العلمية وبدل التميز البحثي



جانب من الحضور أثناء ورشة عمل التعريف بضوابط وآليات الترقيات العلمية وبدل التميز البحثي

• ورشة عمل البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث بجامعة جدة للعام الجامعي 1440-

1441 هـ

يسعى البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث إلى إعداد وتهيئة طلاب الدراسات العليا من المعيدين والمعيدات والمحاضرين والمحاضرات بجامعة جدة الراغبين في الابتعاث للخارج لاستكمال دراساتهم العليا. وتم إقامة برنامج التأهيل للابتعاث بقاعة سمو الأميرة الجوهرة بالمقر الرئيسي للطالبات بالفصلية، كما تم تقسيم محاضرات البرنامج على أسبوعين: ركزت محاضرات الأسبوع الأول على مهارات التتقيف بأنظمة ومرحلة الابتعاث، بينما ركزت محاضرات الأسبوع الثاني على المهارات الاحترافية التي يجب أن يتمتع بها المبتعثين قبل وخلال مرحلة الابتعاث.

وتطرق سعادته في تلك المحاضرات الى اساسيات البحث العلمي وكيفية كتابة الأبحاث العلمية وكذلك أوعية النشر المختلفة والمجلات العلمية وانواعها ومعايير التصنيف العالمي ثم استعرض ضوابط وأخلاقيات البحث العلمي ومن ثم مسؤولية الباحث عند نشر ورقته البحثية. وقد بلغ عدد الحاضرين 12 عضوا من شطر الرجال و80 عضوه من شطر الطالبات



جانب من الحضور بورشة عمل البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث بجامعة جدة



## ورشة عمل البرنامج المطور للتأهيل للابتعاث بجامعة جدة والذي بلغ 92 عضوا من طلاب وطالبات الدراسات العليا

### • مشاركة العمادة بالمؤتمر السنوي لوزارة التعليم والمشاركة في ثلاث ورش عمل للتأهيل لتوجهات الوزارة للأبحاث العلمية

شاركت العمادة في مؤتمر التعاون الدولي في البحث والتطوير، والذي عقد بمقر وزارة التعليم بالرياض وذلك خلال 7 - 8 شعبان 1439 هـ الموافق 23-24 إبريل 2018 م، وذلك بمشاركة أكثر من 200 باحث وباحثة، يمثلون أكثر من 45 جامعة محلية ودولية.

حيث صرح الوزير العيسى أن مبادرة البحث والتطوير بوزارة التعليم تعد إحدى المبادرات الكبرى بالوزارة، مؤكداً أن دعم البحث والتطوير في الجامعات أصبح ضرورة وحاجة ملحة لدعم مجالات البحث العلمي وتطويرها، لافتاً إلى ما توليه القيادة الرشيدة -حفظها الله - من اهتمام وعناية ودعم بجانب التطوير والبحث العلمي مستشهداً بما قام به سمو ولي العهد الأمير محمد بن سلمان، خلال زيارته الحالية للولايات المتحدة الأمريكية بزيارة المراكز العلمية والبحثية المتقدمة في بوسطن ومدن أخرى بهدف دعم إمكانات المملكة في هذا الجانب.





معالي رئيس الجامعة مع سعادة عميد البحث العلمي وسعادة وكيل عمادة البحث العلمي أثناء انعقاد مؤتمر التعاون الدولي في البحث والتطوير، والذي عقد بمقر وزارة التعليم بالرياض وذلك خلال 7 - 8 شعبان 1439هـ الموافق 23-24 إبريل 2018 م

## 2.9- زيادة المشاريع البحثية والابتكارية من خلال شراكات بحثية مع علماء وباحثين دوليين من جامعات ومراكز بحثية رائدة في مجال التركيز.

- قامت الجامعة بعقد العديد من الندوات العلمية بإستضافة علماء دوليين لتعريف أعضاء هيئة التدريس بأخر المستجدات العلمية في التخصصات المختلفة وكان ذلك ضمن برنامج الشراكة البحثية الدولية حيث إستضافة الجامعة 14 عالم دولي حيث عقدت 6 ندوات علمية خلال العام الجامعي 2018/2019 م.
- كما تم عمل ورشة عمل في عام 2017 من المعمل إلى السوق تحت عنوان كيفية تشجيع الابتكار من البحوث الجامعية ألقاها الدكتور لوك فريشيت أستاذ الهندسة الميكانيكية في جامعة دي شيربروك بكندا حيث قد وصل عدد الحضور من شطر الطلاب 85 عضو هيئة تدريس ومن شطر الطالبات 125 عضوة هيئة تدريس.
- وفي اطار مساهمة عمادة البحث العلمي في برامج التطوير الجامعي شاركت العمادة مع مركز تطوير التعليم الجامعي والاداري تم عمل دورة تدريبية عن ادبيات و اخلاقيات البحث العلمي واستهدفت الدورة القياديون واعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وطلبة الدراسات العليا.

- كما نظمت العمادة ورشة مبادرات وزارة التعليم لتحقيق الرؤية. حيث قامت عمادة البحث العلمي بإعداد هذه الورشة لشرح كيفية إعداد مبادرات وزارة التعليم لتحقيق الرؤية. حيث تم إلقاء محاضرتين عن كيفية إعداد المبادرات والنقاط الهامة التي يجب التركيز عليها حتى يمكن أن تحظى هذه المبادرات بالقبول. كما قامت الجامعة بعقد 4 ورش عمل أخرى خلال العام الجامعي 2018/2019م تحت عنوان:
  - ورشة عمل الشراكات الخارجية الفاعلة. والتي بدأت أعمالها بعرض لواقع البحث العلمي في جامعة جدة ونقاط القوة والتي تلخصت في (8) محاور رئيسية شملت المحاور البحثية لخدمة الاقتصاد المعرفي، والشراكة الدولية، والنشر العلمي المتميز والقوى البشرية والاتجاهات البحثية المدعومة من الجامعة والبنية التحتية، والفرق البحثية، والخطط التسويقية للشراكات الصناعية والمجتمعية. كما تلي ذلك استعراض ملامح خطة الجامعة الاستراتيجية وتوجهاتها والمبادرات حسب رؤية المملكة 2030 ونبذة عن مكتب تحقيق الرؤية بالجامعة. كما تم شرح أبرز توجهات البحث العلمي في جامعة جدة بمنظور رؤية 2030، وكذلك فرص الشراكة مع القطاع الخاص وعوامل الجذب.
  - ورشة عمل استراتيجية البحث والتطوير للجامعة ضمن برنامج البحث والتطوير بوزارة التعليم. حيث تم مناقشة تحديد نقاط بحثية ممكنة تناسب استراتيجية الجامعة واحتياج المنطقة ومجالات برنامج البحث والتطوير ورؤية 2030. وقد تم استعراض وشرح لثلاث محاور أثناء هذه الورشة أولها أولويات بحوث الدعم اللوجستي والأنشطة المرتبطة بها، وثانيها أولويات بحوث البيئة والأنشطة المرتبطة بها، وثالثها أولويات بحوث الصحة والأنشطة المرتبطة بها. وتمت هذه الورشة بمشاركة مجموعة من العلماء والباحثين تغطي التخصصات المشار إليها بمحاور الأولويات من مختلف الكليات بجامعة جدة.
  - ورشة عمل التعريف بضوابط وآليات الترقيات العلمية وبدل التميز البحثي. حيث تم شرح كيفية وضع ضوابط جوائز التميز والتي تأتي ضمن أهداف عمادة البحث العلمي لتحقيق مبدأ العدالة والمساواة بين أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم وتشجيع البحث العلمي والنشر والدقة والتميز في الأداء. كما تم استعراض مسارات مكافأة بدل التميز وهي النشر العلمي والجوائز العلمية المحلية والإقليمية والعالمية وبراءات الاختراع والاكتشافات الطبية أو التقنية الحيوية والعلمية.
  - ورشة عمل البرنامج المطور للتأهيل للابتناع بجامعة جدة. حيث ألقى عدد من المحاضرات لشرح أساسيات البحث العلمي وكيفية كتابة الأبحاث العلمية وكذلك أوعية النشر المختلفة والمجلات العلمية وانواعها ومعايير التصنيف العالمي وكذلك ضوابط وأخلاقيات البحث العلمي ومن ثم مسؤولية الباحث عند نشر ورقته البحثية. كل هذه الندوات وورش العمل والدورات التدريبية كانت ضمن الإجراءات الداعمة لأنشطة البحث العلمي والنشر الدولي بالجامعة.

## 2.10- وضع الآليات والبرامج التي تحت وتشجع أعضاء هيئة التدريس على النشر العلمي في منافذ البحث الأفضل عالمياً.

أتبعت الجامعة آليات مدروسة لتحديد أولويات البحث العلمي بالجامعة تم إعتماها في خطتها الإستراتيجية لتطوير البحث العلمي والابتكار بالجامعة وبناء على هذه الآليات تم تحديد عدد من الأولويات والتوجهات لإنشاء البرامج بعمادة البحث العلمي وأجراء البحوث العلمية بالجامعة. وقد تم الإعلان عن هذه التوجهات ضمن الخطة الإستراتيجية المعتمدة للبحث العلمي على موقع العمادة على الرابط التالي:

<https://dsr.uj.edu.sa/Pages.البحث-العلمي.aspx>

وقد تلخصت هذه الأولويات والتوجهات فيما يلي:

### أولويات وتوجهات البحث العلمي بجامعة جدة

#### "الابتكار والتطوير التطبيقي وبناء الانسان"

#### تحت شعار "من المعمل إلى السوق ومن النظرية إلى التطبيق"

قامت العمادة بوضع مقترح بتوجهات البحث العلمي بجامعة جدة وتم إعلانها على موقع العمادة لاطلاع أعضاء هيئة التدريس بالجامعة على هذه التوجهات والتي سعت العمادة أن تكون تطبيقاً لرؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020 في مجال البحث العلمي والتي من ضمن أولوياتها العمل على تعزيز مكانة الشركات الوطنية الكبرى، لا سيما في مجالات النفط والبتروكيماويات والبنوك والاتصالات والصناعات الغذائية والرعاية الصحية وتجارة التجزئة، التي استطاعت الوصول بمنتجاتها وخدماتها إلى الأسواق الإقليمية والعالمية، وكذلك العمل على تمكين الشركات الوطنية الأخرى التي لديها فرص نمو واعدة بما يضمن خلق كيانات اقتصادية جديدة كبرى. لذلك بات من الضروري إشراك القطاع الخاص بهدف تطويره على أسس علمية صحيحة حتى ترتقي الصناعات في المملكة وكذلك إيجاد دور له في خدمة المجتمع. وجامعة جدة منذ إنشائها وضعت نصب عينيها رؤية المملكة 2030 وتعمل جاهدة بما لديها من إمكانيات لتحقيق هذه الرؤية ولذلك أعدت مقترح عمادة البحث العلمي تحت مسمى "الابتكار والتطوير التطبيقي وبناء الانسان".

وتشتمل هذه التوجهات على عدة أهداف حيث يجب أن يؤدي المشروع البحثي في نهايته إلى:

- تطوير أو ابتكار منتج أولى قابل للتطبيق.
- استحداث أو تطوير تقنيات جديدة تشمل برمجيات وخوارزميات حديثة توائم التوجه المنشود.
- ابتكار أدوات تسويق جديدة يمكن تطبيقها لتسويق (منتج صناعي أو تقنيات أو حلول جديدة ومبتكرة للمشكلات).
- إيجاد حلول لعدد من القضايا الاجتماعية والتحديات الفكرية والخروج بتوصيات قابلة للتطبيق من الجهات ذات العلاقة.

ولكي تتحقق هذه الأهداف فإن المشروعات البحثية يجب أن تندرج تحت أحد المحاور الأتية ضمن محورين رئيسيين هما محور العلوم التطبيقية ومحور العلوم الإنسانية:

## أولاً: محور العلوم التطبيقية

1. أبحاث الطاقة الجديدة والمتجددة وترشيد الطاقة والمحافظة على البيئة: الابتكار في مجال الطاقة النظيفة والمتجددة وكذا الحلول المبتكرة والطبيعية لمكافحة التلوث البيئي.
2. أبحاث التقنية المتناهية الصغر **Nanotechnology**: للحصول على منتجات تطبيقية في المجالات الطبية في العظام والأسنان والدعامات الحيوية والمجالات الهندسية والكيميائية والأجهزة الإلكترونية والحاسوبية وكذلك في المجالات الزراعية لتحسين خواص التربة.
3. أبحاث المواد المتقدمة الصديقة للبيئة: وتشمل أبحاث تشييد المواد الجديدة المستخدمة في الصناعة والزراعة مثل مركبات اللدائن والساباك ومركبات أخرى.
4. الحوسبة السحابية والنظم الموزعة: تمثل محور رئيسي لعدد من القطاعات وتعتبر بمثابة ثورة تقنية في مجال الحاسب حيث تساعد في الاستفادة من العلوم الحديثة والمستقبلية ومعالجة البيانات الكبيرة والاستفادة من شبكات وقواعد المعلومات المتخصصة، وتطوير آليات وسبل تداول تلك المعلومات وتشاركها.
5. تطبيقات المعلوماتية الصحية: دراسة الموارد والأساليب لإدارة البيانات والمعلومات الصحية الضخمة والتنبيه بالأعراض الصحية والأمراض باستخدام تقنيات مثل التنقيب عن البيانات، الذكاء الاصطناعي وغيرها.
6. الانترنت وتطبيقاته: تشمل أنظمة الخدمات الإلكترونية (مثل التجارة الإلكترونية، الأعمال الإلكترونية وغيرها) وإنترنت الأشياء (Internet of things) والأمان والخصوصية وهندسة النظم الذكية والمكتبة الرقمية وغيرها.
7. الشبكات الحاسوبية وتطبيقاتها: يفتح مجالات واسعة بالقدرة على امتلاك الخبرات التقنية التطبيقية العملية في تركيب وإدارة الشبكات بالإضافة إلى أمن الشبكات والمحافظة على تطوير البنية التحتية المتضمن سرعة نقل البيانات وكذلك مواكبة الدول المتقدمة في الحصول على مدن ذكية قادرة على الاستفادة من التطبيقات الحديثة والثورة التقنية المتسارعة.
8. التكنولوجيا المالية: التحول التكنولوجي أدى إلى تحويل صناعة الخدمات المالية بوتيرة متسارعة. وتشمل هذه الابتكارات في المدفوعات، e-investment, block chain وغيرها.
9. الخوارزميات والنموذج الرياضية وتطبيقاتها داخل المملكة: النمذجة الرياضية هي أحد التطبيقات الرياضية لحل المشكلات التقنية والصناعية وتوقع حلول لها عن طريق تطبيق معادلات النمذجة الرياضية.
10. أبحاث المركبات الجديدة من مصادر طبيعية: تتميز المملكة بالعديد من المصادر الطبيعية والتي يمكن ان تنتج مركبات جديدة ذات نشاط حيوي يمكن توظيفها في أبحاث الأدوية التجريبية الجديدة او باكتشاف مبيدات آفات جديدة صديقة للبيئة.
11. أبحاث البيئة البحرية وتحلية المياه: حيث تمثل أبحاث البيئة البحرية تميزا هاما لجامعة جدة نظرا لارتباط الجامعة بأهم المنافذ البحرية على البحر الأحمر الذي تمثل كائناته البحرية المتميزة والتي تتمتع بخواص فريدة لا توجد في مكان آخر والتي يمكن أن تكون مصدرا

لأهم الموارد المستقبلية من مواد مبتكرة لمركبات جديدة للصناعات الدوائية والكيميائية والغذائية كما تمثل مياهه المصدر الأهم لمياه الشرب في المملكة عن طريق أبحاث تحلية المياه والطرق الحديثة المبتكرة في هذا المجال ومن أهمها مواد التناضح العكسي المستخدمة في صناعة تحلية مياه البحر.

12. **أبحاث التقنية الحيوية:** حيث أصبح مجال التطبيقات الحديثة للتقنية الحيوية من مجالات الابتكار المتنوعة في العلوم الطبية والصناعية والزراعية والبيئية.

13. **أبحاث الغذاء:** يتبنى أبحاث الزراعة العضوية والأغذية الخاصة للمرضى والرياضيين والجنود ورواد الفضاء والمكملات الغذائية المرتبطة بهذا المجال والتي تشمل الابتكارات الحديثة لمصادر الغذاء الصحية غير التقليدية.

#### ثانيا: محور العلوم الإدارية والإنسانية

1. طرق مبتكرة لإدارة الحشود في التجمعات.
2. نظم معلومات إدارية مبتكرة لخدمة قطاع الأعمال.
3. دعم ريادة الأعمال وتطوير برامج التخصص والاستثمار للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وربطها برؤية المملكة 2030.
4. ريادة الأعمال للاستثمار في منتج ابتكاري وتسويقه على أن تكون الابتكارات ذات مساهمات مدركة في تنمية الاقتصاد الوطني.
5. تطوير وتحفيز القطاعات الربحية غير الربحية لخلق فرص استثمارية جديدة للمنشآت والافراد.
6. تمكين القدرات الشابة في المملكة من استخدام أدوات مبتكرة وفاعلة من شأنها الاستفادة من اقتصاد المملكة.
7. اليات ممارسة ادارة المعرفة التسويقية وانعكاسها على تميز وتنافسية المؤسسة الاقتصادية.
8. أدوات وبرامج مطورة لرعاية الموهوبين.
9. برامج مبتكرة للتخفيف من آثار الإعاقة الجسدية والذهنية.
10. أساليب علمية جديدة لتنمية المهارات البدنية للرياضيين.

#### المعايير العامة لقبول مقترحات الأبحاث

- ارتباط مقترحات الأبحاث المقدمة برؤية المملكة 2030.
  - ارتباط مقترحات الأبحاث المقدمة باستراتيجية الجامعة في البحث العلمي.
  - ارتباط مقترحات الأبحاث المقدمة بأحد المحاور المذكورة وينتهي المشروع بتحقيق هدف من أهداف البرنامج.
  - أولوية الدعم للأبحاث التي تحقق تعدد التخصصات العلمية في تنفيذ المشروع البحثي.
- الشروط الواجب توفرها**
- إشراك طلاب الدراسات العليا في المشاريع البحثية المقدمة.

• في حالة الابتكار أو المنتج الأولي يتم تقديم ما يثبت تطبيقه في إحدى الشركات ذات العلاقة وتسجيله في مكتب براءات الاختراع السعودي والاستمرار لتسجيله عالميا لحفظ حقوق الملكية الفكرية للجامعة.

وقد تم وضع بعض الآليات لقياس مستوى أداء تحديد أولويات البحث العلمي ومدى إستجابة أعضاء هيئة التدريس لتوجيه أبحاثهم العلمية تبعاً لهذه الأولويات والتقدم بمشاريعهم البحثية ضمن نطاق هذه التوجهات البحثية والبرامج المنبثقة عنها (كما تم الإشارة إليها بالإطار العام بند رقم 1،3)

## 2.11- تطوير استراتيجيات البحوث وخطتها، ووضع آليات تنفيذها في الكليات.

هناك خطة استراتيجية للبحث العلمي وهي خطة رسمية ومعتمدة من إدارة الجامعة ومعلنة لجميع أعضاء هيئة التدريس ومنسوبي الجامعة على موقع العمادة بالرابط التالي

<https://dsr.uj.edu.sa/Pages-خطة-البحث-العلمي.aspx>

أولاً: الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي وإرتباطها بالتوجهات الوطنية والتنمية الشاملة قامت الخطة الإستراتيجية للبحث العلمي بجامعة جدة على أربع دعائم من توجهات رؤية المملكة 2030 وهي:

1. تنفيذاً لتوجه المملكة ضمن رؤية المملكة 2030 في زيادة التعاون الدولي والذي فعلته وزارة التعليم في برنامجها لتطوير البحث العلمي بالجامعات السعودية وطبقته الجامعة في خطتها الاستراتيجية.

2. الإعتماد على مصادر غير نفطية لدعم الإقتصاد الوطني ومن بينها الإقتصاد المعرفي وإستثمار البحث العلمي.

3. تحويل البحث العلمي إلى منتجات اقتصادية وإيجاد الحلول العلمية والمنهجية لكثير من المشكلات التي يواجهها المجتمع والتنمية. مما سيؤدي إلى تعزيز مكانة الشركات الوطنية الكبرى، لا سيما في مجالات النفط والبتروكيماويات والبنوك والاتصالات والصناعات الغذائية والرعاية الصحية وتجارة التجزئة، التي استطاعت الوصول بمنتجاتها وخدماتها إلى الأسواق الإقليمية والعالمية، وكذلك العمل على تمكين الشركات الوطنية الأخرى التي لديها فرص نمو واعدة بما يضمن خلق كيانات اقتصادية جديدة كبرى.

4. إنطلاقاً من رؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020 ومبادرة سمو الأمير محمد بن سلمان لجعل المملكة منصة صناعية ولوجستية عالمية والتي أطلقها في يناير 2019.

### أهداف الخطة الإستراتيجية في تحقيق التوجهات الوطنية والأولويات التنموية

1. تحقيق توجه الجامعة بأن تخدم الأبحاث العلمية رؤية المملكة 2030 والتحول الوطني 2020.

2. رفع وضع المؤسسات العلمية السعودية ضمن مصاف المؤسسات العلمية الدولية ولتطوير الشركات الوطنية على أسس علمية صحيحة.
3. تشجيع الباحثين في مجال البحث العلمي والإبتكار وتطبيق المعرفة في الصناعة.
4. نقل الخبرة الدولية للعالم الدولي المشارك في البرنامج عن طريق ورش عمل عن آخر تطورات العلم لكيفية نقل نتائج الأبحاث من المعمل إلى السوق.
5. الوصول لأبحاث ذات مستوى علمي عالمي إلى جانب كونها ذات بعد تطبيقي يخدم القدرة التنافسية للشركات السعودية في السوق المحلي والدولي.
6. رفع القدرات البحثية والعلمية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب بجامعة جدة عن طريق زيادة الاحتكاك الدولي مع علماء دوليين ذوي معدلات تأثير عالي.

### ثانياً: الخطة التنفيذية لتحقيق أهداف الخطة الإستراتيجية

1. تعاون دولي لرفع كفاءة البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس عن طريق:
  - برنامج الشراكة البحثية الدولية.
  - برنامج عقود الخدمة مع الجامعات العالمية
  - برنامج المجلس الثقافي البريطاني
2. تطبيق المعرفة لزيادة نسبة المشاركة في الابتكار المعرفي عن طريق:
  - برامج بحثية مشتركة مع الصناعة
  - إنشاء بيوت خبرة متخصصة
3. مصادر تمويل غير تقليدية عن طريق:
  - اتفاقيات عقود الخدمة مع الجامعات العالمية
  - اتفاقيات مع الصناعة
  - اتفاقيات مع الهيئات الدولية الممولة للبحث العلمي (الإتحاد الأوروبي، المجلس الثقافي البريطاني، الجيكا اليابانية، إلخ.....)
4. تشجيع الابتكار عن طريق:
  - جوائز وحوافز للإبتكار
  - المساعدة في اجراءات الملكية الفكرية
5. رعاية الموهوبين عن طريق:
  - برنامج موهوب لرعاية الموهوبين في المرحلة الجامعية
  - برنامج باحث المستقبل لتمويل العائدين من الابتعاث
6. انشاء وحدات ومراكز بحثية متخصصة لخدمة المجالات البحثية لتوفير الخدمات البحثية واللوجستية وتزويدها بالأجهزة العلمية ذات الكلفة العالية والكفاءات التقنية المسؤولة عن تشغيل هذه الأجهزة

## ثالثاً: مبادرات حالية ومستقبلية تحسين مؤشرات الأداء

### المبادرات الحالية

1. تنفيذ برامج بحثية جديدة لتمويلها من الجامعة ولاستقطاب مصادر تمويل أخرى.
2. مساعدة أعضاء هيئة التدريس على اجتياز اشتراطات القبول لمدينة الملك عبد العزيز في برنامجين تم الاعلان عنهما.
3. الإعلان عن تكوين الفرق البحثية وعن برامج بحثية تشترط وجود فرق بحثية للتقدم لها.
4. اشتراط نشر أبحاث الفرق البحثية في مجلات ISI.
5. عمل قائمة ببرامج التوجهات الوطنية وتتماشى مع المشاريع الوطنية الكبرى مثل نيوم.
6. تنفيذ برنامجي الأبحاث المتميزة والشراكة البحثية الدولية لتشجيع النشر العلمي المميز.
7. الاعلان عن برنامج الشراكة البحثية الدولية وتنفيذه وبرنامج المجلس الثقافي البريطاني والفوز بأحد المنح وانشاء لجنة للتعاون الدولي لتشجيع الاحتكاك الدولي.

### المبادرات المستقبلية

1. التخطيط لاستمرار البرامج الحالية بتمويل من الجامعة للعام الدراسي القادم مع اقتراح برنامجين جديدين بتمويل من الجامعة أيضاً مع اقتراح مصادر تمويل جديدة من الصناعة والتعاون الدولي.
2. التخطيط لفعاليات بالاشتراك مع مدينة الملك عبد العزيز وجامعة الملك عبد الله بالتعاون مع عمادة البحث العلمي لزيادة نسبة المستفيدين من المخصصات المالية.
3. التخطيط لجعل الفرق البحثية أن تكون شرطاً أساسياً لجميع البرامج الجديدة الممولة من الجامعة أو الممولة من الصناعة والتعاون الدولي.
4. اقتراح وضع برنامج حديد لمتابعة تنفيذ شرط نشر أبحاث الفرق البحثية في مجلات ISI.
5. تحديث قائمة برامج التوجهات الوطنية التي تتماشى مع المشاريع الوطنية الكبرى المستقبلية.
6. استنكاتب أعضاء هيئة التدريس بالجامعة لوضع مقترحات لكراسي ومشاريع بحثية تخدم القضايا الوطنية وتسويقها على الجهات المانحة.
7. تحسين البنية التحتية للأبحاث العلمية والطبية.
8. متابعة وتقييم الأجهزة العلمية والطبية.
9. التخطيط لاستمرار البرامج المنفذة للعام الدراسي القادم مع اقتراح برنامجين جديدين هما برنامج باحث المستقبل وبرنامج موهوب.
10. التخطيط لبرامج جديدة مع المجلس الثقافي البريطاني والاتحاد الأوروبي واتفاقيات دولية مع إيطاليا والسويد وبريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية.
11. بناء شراكات فاعلة مع المؤسسات البحثية ومؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة.
12. بناء شراكات فاعلة مع المؤسسات البحثية ومؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة.



13. التعريف بمجالات بيوت الخبرة الموجودة في الجامعة وأنشطتها واهتماماتها البحثية عبر الوسائل الممكنة.
14. تسهيل إجراءات تسجيل البراءات مع تشجيع التقدم لمشاريع مدينة الملك عبد العزيز المشتركة للحصول على البراءة.

## رابعاً: تقارير سنوية عن إنجازات عمادة البحث العلمي ومدى تقدمها في مؤشرات الأداء

تم وضع تقرير سنوي عن كل عام من الأعوام الثلاثة الماضية 1437-1441 هـ وقد تضمنت هذه التقارير الأنشطة والفعاليات والبرامج وكذلك مذكرات التفاهم ومجهودات العمادة في زيادة التعاون الدولي ونقل فكرة من المعمل إلى السوق لتعظيم الاستفادة من الأبحاث العلمية وزيادة مشاركة الاقتصاد المعرفي في الاقتصاد الوطني وفيما يلي الرابط الخاص بهذه التقارير على موقع عمادة البحث العلمي.

<https://dsr.uj.edu.sa/Pages.aspx> -التقارير السنوية.

رؤية ورسالة وأهداف جامعة جدة

الرؤية

الاختيار الأول لقادة المستقبل.

بيئة تعليمية وبحثية مستقطبة، ومعلم ثقافي مُعزِّز للقيم الإنسانية.

الرسالة

الريادة في تبنى تخصصات ومهارات المستقبل لإعداد جيل من العلماء والقادة يساهم في تنمية الاقتصاد والمجتمع والوطن.

إعداد أجيال رائدة ومؤهلة، مزوَّدة بالمهارات لتطوير المعارف والخبرات، مُستودعين لثراث الأمة، ومُنْفَتِحِينَ على العالم، مع ترسيخ قيم البحث العلمي والابتكار وريادة الأعمال.

النتيجة الاستراتيجية

إنتاج وتطبيق المعرفة واستثمارها.

أهداف الجامعة

1. التعليم والتعلم

استحداث برامج معتمدة أكاديمياً وفق معايير عالمية، لتلبية متطلبات سوق العمل وتحسين جودة الحياة.

2. الدراسات العليا والبحث العلمي

تهيئة بيئة تعليمية وبحثية تخصصية ومستقطبة للباحثين والعلماء، لإنتاج المعرفة واستثمارها.

3. المسؤولية الاجتماعية

تطوير الأنشطة المجتمعية وتنمية الشراكات المثمرة، لصقل ثقافة المجتمع، وتعزيز قيمه، وطموحاته.

#### 4. تقنية المعلومات والاتصالات

تشبيد تقنيات عالية الجودة لخدمات وتطبيقات متطورة تدعم اتخاذ القرار.

#### 5. الحوكمة والتنظيم

تطبيق سياسات الحوكمة لتنمية وتطوير بيئة العمل وفق مؤشرات الأداء المرجعية.

#### 6. الإبداع والابتكار

رعاية حاضنات الأعمال الريادية وتمكين الموهوبين، وتطوير شخصياتهم وفق معايير إبداعية.

#### 7. الاستثمار والتمويل

تنويع موارد الاستثمار، والمشروعات، والوقف، وخدمات التعليم، لتطوير مصادر التمويل وتحقيق التنمية المستدامة.

#### الأهداف الإجرائية حسب توجهات الجامعة

1. زيادة الاستثمار في مجال البحث العلمي بعقد شركات فاعلة مع القطاع الحكومي والخاص.
2. توجيه البحث العلمي نحو المجالات التي تخدم القضايا الوطنية.
3. تشجيع تكوين الفرق العلمية والمجموعات البحثية المتخصصة.
4. توظيف نتائج البحوث التطبيقية في ازدهار الاقتصاد المعرفي.
5. تأسيس مراكز بحثية علمية وطبية تساهم في التنمية المحلية المستدامة.
6. استقطاب الباحثين والعلماء لإنتاج وتطبيق المعرفة المتطورة واستثمارها.